

2024

Rapport d'activité



SÉANCE D'ERGOTHÉRAPIE
À LA CLINIQUE FSEF SCEAUX

FSEF

une institution de référence
pour la santé des adolescent·e·s
et des jeunes adultes

Sommaire

La FSEF

- 5** Chiffres clés
- 10** La scolarité
- 14** Pages spéciales
 - Bilan du projet stratégique 2019-2024
 - Les médiations thérapeutiques
- 18** Les Faits marquants 2024

Les moyens

- 47** Moyens financiers
- 50** Ressources humaines
- 53** Systèmes d'information
- 54** Stratégie
- 56** Mécénat

Les missions : Des soins et des études, des actions de prévention, formation, insertion, promotion sociale des jeunes, innovation et des engagements sur la qualité des pratiques

- 25** Concilier soins et poursuite des études
- 33** Développer des missions de prévention, de formation, d'insertion, de promotion sociale des jeunes
- 36** Études
- 38** Garantir la qualité des pratiques
- 42** Rechercher et innover pour l'ensemble de nos pratiques

Gouvernance et administration

- 59** Le conseil d'administration
- 60** Les commissions
- 61** Les établissements et la direction générale



FSEF

une institution de référence
pour la santé des adolescent-e-s
et des jeunes adultes

2024

Edito



2024, année de transition pour la FSEF

L'année 2024 a été une année de transition et de tremplin pour la FSEF. Après les célébrations de notre Centenaire en 2023, l'énergie et la dynamique enclenchées nous portent plus que jamais. Dans un contexte où la santé des jeunes, et notamment leur santé mentale, est devenue un enjeu majeur de santé publique, notre mission reste au cœur des besoins de notre époque.

Année de transition

Le projet stratégique lancé en 2018 par Vincent Beaugrand, directeur général, et Perrine Ramé-Mathieu, directrice de la stratégie, a permis de diversifier et adapter notre offre aux besoins en santé des adolescents et jeunes adultes, de créer un pôle hospitalo-universitaire, de promouvoir une approche globale de la santé (« soins-études »). Il a porté ses fruits et posé des bases solides sur lesquelles nous nous appuyons pour construire notre prochain projet stratégique, dont les travaux viennent d'être lancés et qui devraient aboutir à la fin de l'année (p. 14).

A l'automne, Vincent Beaugrand a quitté notre Fondation pour de nouvelles fonctions. Nous tenons à lui rendre hommage pour son action et son engagement envers la FSEF, et l'énergie constante déployée. Il savait d'où venait la Fondation et où nous pouvions la mener, de quelles traditions séculaires elle devait se dégager pour s'inscrire dans une modernité, à la fois respectueuse d'une histoire et résolument réceptive à de nouvelles façons de faire, de nouveaux défis à relever, de nouvelles pathologies à prendre en charge. Il a assurément donné un nouveau souffle à la FSEF.

Arrivé le 4 janvier 2025, Jérôme Antonini lui succède en qualité de directeur général, avec pour objectif d'accélérer la dynamique développée ces dernières années. Passé par la FEHAP, la Croix Rouge Française, et l'AP-HP, Jérôme Antonini apporte déjà à la FSEF son expérience marquée à la fois par une connaissance des

métiers de la Fondation et du secteur non-lucratif, et la familiarité avec le fonctionnement des structures hospitalo-universitaires dont nous sommes les partenaires sur les territoires. Ce qu'il a entrepris depuis janvier le montre à l'envi.

Au mois d'octobre enfin, notre conseil d'administration a été renouvelé (p. 21). Je suis fière de continuer à le présider, aux côtés de personnalités qui apportent chacune leur regard et leur expertise pour que la FSEF continue à développer ses prises en charge à temps complet, en ambulatoire ou « hors les murs », ses dispositifs et programmes d'intervention précoce et de prévention (cf p. 36), ses projets de recherche sur les thérapeutiques, et son rôle d'expert et d'acteur engagé pour la santé des jeunes.

Nouvel élan

2024 fut également une année de tremplin, où l'on regarde le chemin parcouru, où l'on continue à construire avec l'ensemble des personnels et des patients, et où l'on prend son élan pour aller de l'avant, à l'image de Coraline, résidente du foyer universitaire adapté « Prélude » qui a pris son destin en mains (p. 35). Etudiante en BTS communication, elle est désormais en contrat d'alternance à la clinique FSEF Grenoble, prête à trouver sa place dans une société qui a besoin d'elle, comme de tous les jeunes souffrant de maladies physiques, de troubles psychiatriques, ou en situation de handicap, et qui peuvent construire leur propre parcours d'émancipation dès lors qu'ils bénéficient d'une prise en charge globale adaptée à leurs besoins.

Que son parcours continue à inspirer nos remarquables équipes, qui œuvrent au quotidien pour la santé des jeunes, et nos partenaires institutionnels et privés de plus en plus nombreux, que je tiens à remercier pour leur engagement à nos côtés.

Françoise Moulin Civil
Présidente

La FSEF

Quelques chiffres
et faits marquants de l'année 2024



Rapport
d'activité

2024

Chiffres clés

25 établissements sanitaires et médico-sociaux

La FSEF gère
1 919 lits et places

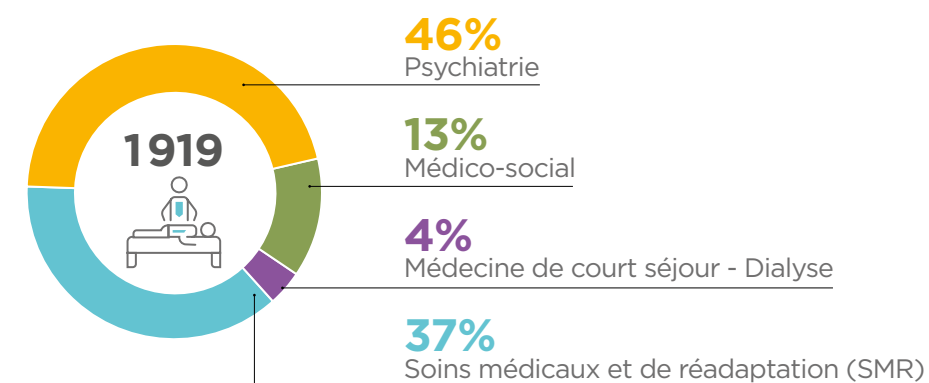
86% des patients
(SMR et PSY) ont entre
10/25 ans

La FSEF a accueilli
+ de 13 000 patients

1 668 lits et places sanitaires

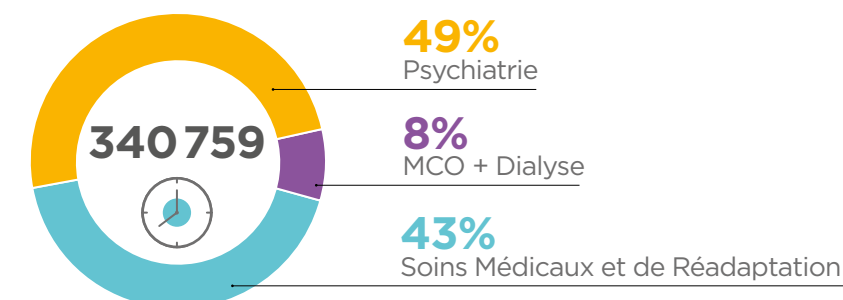
- 12 places USPC (Unité de soins prolongés complexes)
- 30 places de Dialyse
- 38 lits de MCO (Médecine, Chirurgie, Obstétrique)
- 696 lits et places SMR (Soins Médicaux et de Réadaptation)
- 892 lits et places PSY

251 places médico-sociales



Dans le secteur sanitaire,
la FSEF réalise
**340 759 journées
ou séances**

- 7 187 journées en médecine de court séjour (MCO)
- 19 315 séances de dialyse
- 145 437 journées de Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)
- 168 820 journées en psychiatrie en temps complet et partiel

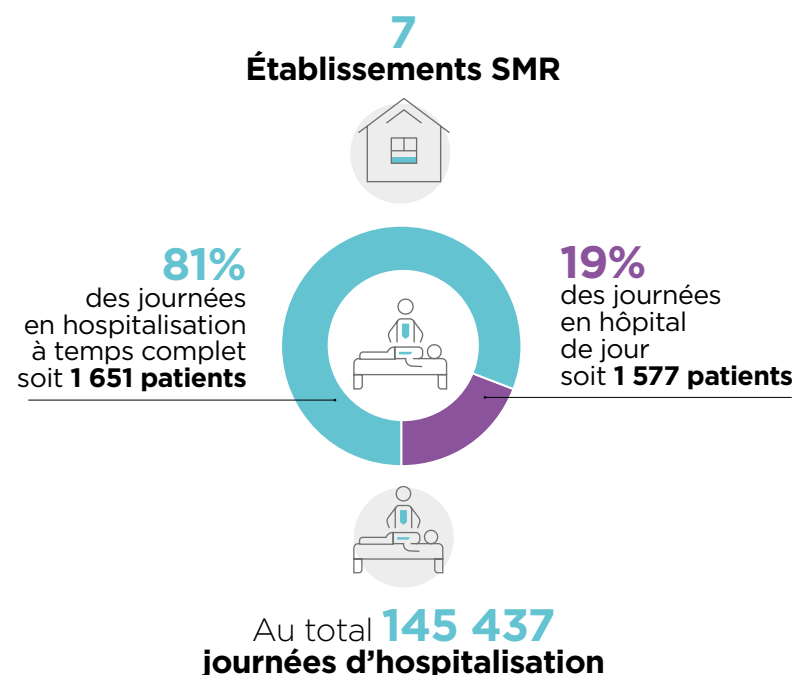


POIDS DES JOURNÉES ET SÉANCES DE DIALYSE RÉALISÉES EN 2024
PAR ACTIVITÉ (HORS CONSULTATIONS)
SOURCE PMSI

Les activités en Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)



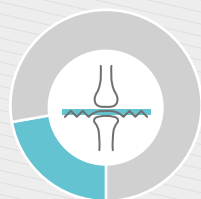
Les **7 établissements** ayant une activité SMR ont pris en charge au total **3 228 patients**



L'activité en SMR se concentre principalement sur **4 grands types d'affections** pour 84% des journées:



32%
Affections du système nerveux (traumatisés crâniens, blessés médullaires...)



22%
Affections de l'appareil locomoteur (traumatiques et non traumatiques)



18%
Troubles mentaux et du comportement



12%
Affections endocriniennes métaboliques et nutritionnelles

Les activités en psychiatrie



Les **10 établissements de soins psychiatriques**, répartis sur 8 régions, ont pris en charge:
1 277 patients en hospitalisation temps complet
1 546 patients en hôpital de jour.



Au total **168 820 journées d'hospitalisation**

L'ensemble des pathologies psychiatriques est pris en charge dans nos établissements. Une forte proportion des patients sont pris en charge dans les unités soins-études.

Plusieurs types d'hospitalisation sont proposés :

- à temps plein, de longue durée en soins-études ou de courte durée pour les troubles aigus
- à temps partiel, en hôpital de jour ou hôpital de nuit

Des soins ambulatoires au sein des Relais et BAPU

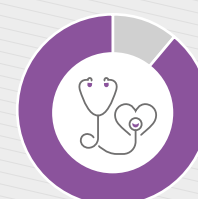
Les **7 Relais** ont accueilli **2 390 jeunes** en 2024 (hors Relais passage - 95)

Les **2 BAPU** (Paris et Strasbourg) ont reçu en consultation près de **2 255 étudiants** en 2024



Profils des patients pris en charge:

Des indicateurs sont suivis afin d'évaluer la sévérité des troubles des patients (fréquences des hospitalisations, tentatives de suicide, mises en dangers, rechutes, intensité symptomatique...), le contexte psycho-social dans lequel ils évoluent (contexte social et familial: situation de maltraitance, de traumatisme, violences, pathologies psychiatrique parentale, les difficultés de leur parcours (retard d'accès aux soins) et le retentissement sur l'insertion sociale (désinsertion sociale: déscolarisation, repli social, conflits...).



89%
des patients ont déjà été hospitalisés en amont de leur hospitalisation, dont 44% pour une durée supérieure ou égale à 6 mois,



49%
des patients ont connu une situation de précarité financière et/ou familiale avant leur séjour,



69%
des patients ont fait des tentatives de suicide,



38%
des patients ont connu une période de déscolarisation ou de scolarité alternative réduite (hors établissement scolaire) supérieure ou égale à 2 ans,



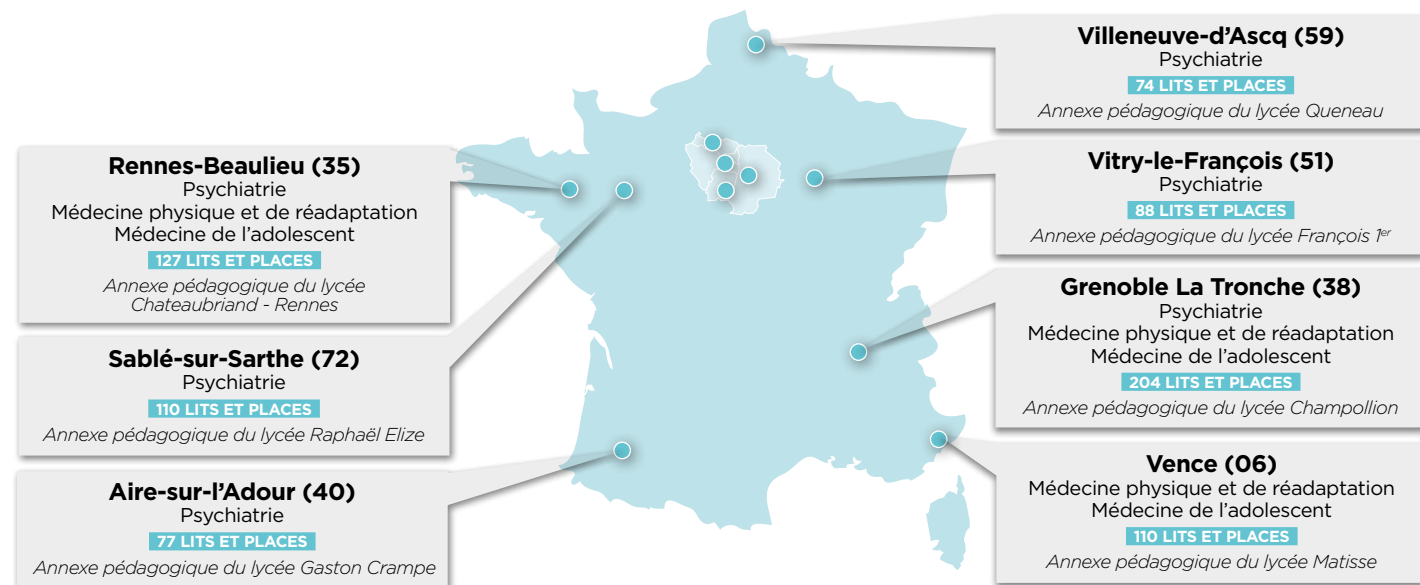
83%
des patients ont connu des situations de claustrophobie ou de désocialisation.

Les lieux de prise en charge

Les 13 cliniques FSEF

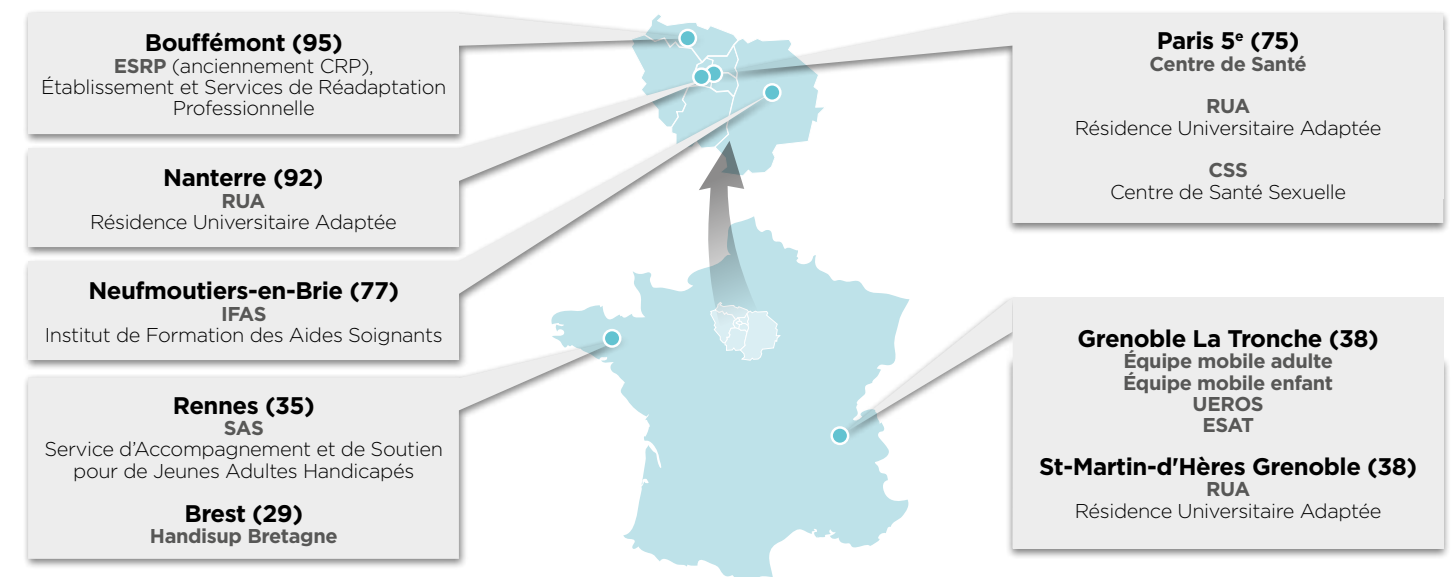


Régions



Les structures médico-sociales et autres

12 structures médico-sociales
1 centre de santé
1 centre de santé sexuelle
1 institut de formation

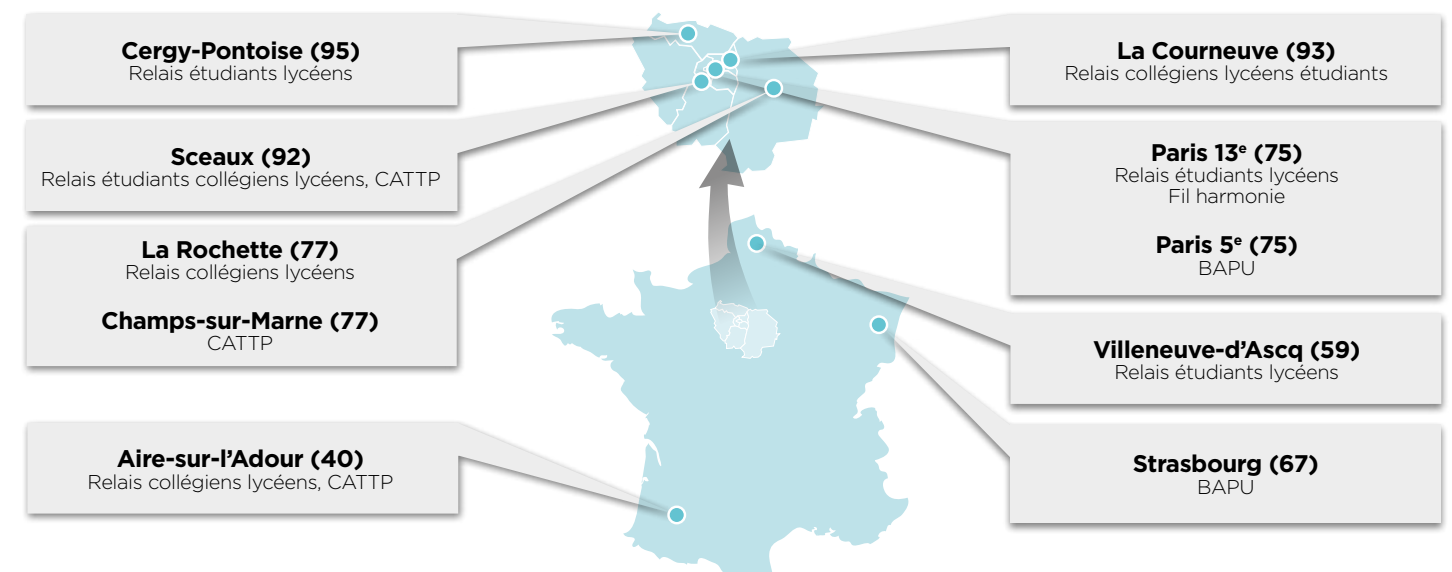
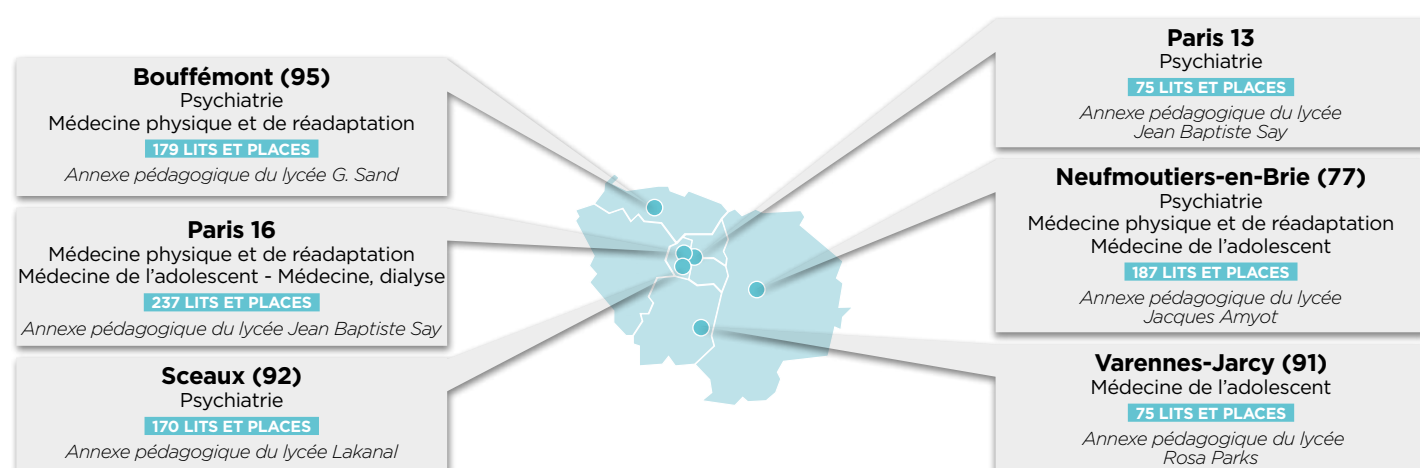


Les consultations en santé mentale

7 relais
3 CATTP



Ile-de-France



La scolarité



Les études

La reprise d'études, ou la poursuite d'études, rend à ces jeunes hospitalisés une identité adolescente ou étudiante que l'isolement social dû à la maladie leur fait perdre. Ils ne sont plus réduits à l'état de « malades » et, en se réinscrivant dans les règles de vie inhérentes à toute scolarité, ils redeviennent des élèves, des jeunes en formation, comme tous les jeunes de leur âge. Le lien avec cette identité scolaire, constituant de leur propre identité, leur redonne une estime de soi, la capacité de se penser et, par là-même, de se projeter vers l'avenir, dans « l'après-maladie ». L'hospitalisation n'est qu'un moment dans la vie du jeune : dès l'entrée, la sortie est préparée en vue d'un retour dans l'établissement scolaire d'origine, ou dans un autre établissement de formation, en fonction du projet.

Un bilan approfondi lors de l'admission

A l'admission, la situation scolaire de chaque adolescent fait l'objet d'un bilan approfondi. Ce bilan permet une évaluation précise de ses acquisitions. Il prend en compte la scolarité antérieure, ainsi que les conséquences de la maladie et les ruptures scolaires qui peuvent y être associées.

Un projet pédagogique personnalisé

En fonction de ce bilan et en liaison avec les équipes médicales de l'établissement, un projet personnalisé est défini. Les enseignants affectés dans les services des études doivent mettre en œuvre le projet scolaire défini pour chaque jeune patient, avec rigueur, souplesse et adaptabilité. L'ensemble de l'équipe pédagogique et éducative contribue à l'élaboration du projet personnalisé soins-études, sous la direction du proviseur-adjoint, directeur des études.

Une logique de parcours

Cet accompagnement est pensé dans une logique de parcours, de projet individuel, même si l'on raisonne aussi en niveaux scolaires, en compétences, en programmes et en examens. Il s'exerce dans une configuration de classe, parfois en petit groupe dans un cadre modulaire, ou au chevet du malade lorsque sa pathologie l'empêche de croiser physiquement les autres élèves.

Du «sur mesure»

C'est ainsi que, dans cette logique d'accompagnement du projet pédagogique personnalisé de chaque jeune patient-élève, les directrices et directeurs des études, les équipes enseignantes et les équipes éducatives, tous les personnels de l'Éducation nationale au sein des cliniques de la Fondation font du « sur mesure », de la façon la plus individualisée possible, et non pas du « prêt-à-porter ».

L'offre «soins-études»

Cette offre vise à construire avec chaque patient un projet global, associant les soins à un projet éducatif et scolaire, dont le but est la réinsertion sociale.

Le projet de santé prend en compte, au-delà de la dimension physique et psychique de la pathologie, la prévention, les suites des maladies, l'intégration familiale, l'apprentissage de l'autonomie et enfin l'insertion sociale et professionnelle.



Les formations proposées*

COLLÈGE	De la 6 ^{ème} à la 3 ^{ème}
LYCÉE GÉNÉRAL ET TECHNOLOGIQUE	De la 2 ^{nde} à la Terminale Options en 2 ^{nde} arts plastiques, EPS, Latin, enseignements technologiques (management et gestion-SI) Spécialités: HLP - HGGSP - LLCE - SES - NSI - Maths - SVT - Physique Chimie - Arts plastiques Série STMG 1 ^{ère} et Terminale Langues enseignées: Anglais, Allemand, Espagnol, Italien Des partenariats avec des établissements de proximité sont parfois possibles pour des formations non prévues mais proches.
LYCÉE PROFESSIONNEL	Tronc commun enseignement général toutes formations niveau lycée. Baccalauréat professionnel AGOrA (assistance à la gestion des organisations et de leurs activités).
ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR	Etudiants: différents modules et tutorats, adaptés aux différentes filières suivies en école ou à l'université

*peuvent varier selon les établissements

Dispositifs spécifiques au sein des annexes

Aire-sur-l'Adour	Dispositifs dédiés au traitement du décrochage interne : SESAME, Perspectives Dispositif « phase d'accueil »
Bouffémont	Dispositifs dédiés à l'accueil, à l'évaluation et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation : DAE, passerelle Dispositifs dédiés aux patients-élèves nécessitant un enseignement adapté ou spécialisé : GPS (Groupe Personnalisé de Scolarisation), module lycée, module collège, atelier Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : Cap avenir.
Grenoble La Tronche	Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : ELAN Dispositif étudiants : Module Post-Bac
Neufmoutiers-en-Brie	Dispositif dédié à l'accueil et à l'évaluation des besoins Dispositifs dédiés aux patients-élèves nécessitant un enseignement adapté ou spécialisé : classe de réadaptation, unité d'enseignement adapté. Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : GPS (Groupes Pédagogiques Spécifiques)
Paris 13	Dispositifs dédiés à l'accueil, à l'évaluation des patients-élèves et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation : classe accueil Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : classe tremplin Dispositif étudiants : tutorat Dispositifs de prévention du décrochage dans les établissements scolaires du territoire : PAIE, dispositif décrocheurs
Paris 16	Dispositifs dédiés aux patients-élèves nécessitant un enseignement adapté ou spécialisé : groupe passerelle, groupe projet, classes d'enseignement adapté. Dispositif étudiants : tutorat
Rennes	Dispositifs dédiés à l'accueil, à l'évaluation et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation : classe-projets Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : classe tremplin Dispositifs de prévention du décrochage dans les établissements scolaires du territoire : dispositif décrocheurs
Sablé-sur-Sarthe	Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : Plateforme d'Evaluation, de Remobilisation, de Réorientation et d'Accompagnement de Projet de Sortie (PERRAPS)
Sceaux	Dispositifs dédiés à l'accueil, à l'évaluation et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation : CLAR (classe d'accueil et remobilisation scolaire) Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : MAPP (module d'accompagnement au projet professionnel) Dispositif étudiants : Tutorat Dispositifs de prévention du décrochage dans les établissements scolaires du territoire : PARE, ELISE
Varenes Jarcy	Dispositif dédié à l'accueil, à l'évaluation et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation : module Tremplin Dispositif dédié aux patients-élèves nécessitant un enseignement adapté ou spécialisé : module Avenir
Vence	Dispositif dédié à l'accueil, à l'évaluation et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation : dispositif Tremplin Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : dispositif Tremplin
Villeneuve d'Ascq	Dispositif dédié à l'accueil, à l'évaluation et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation : Sas intégration. Dispositif dédié au traitement du décrochage interne : D2R
Vitry-le-François	Dispositifs dédiés à l'accueil, à l'évaluation et au traitement du décrochage antérieur à l'hospitalisation et du décrochage interne : SAS, classe-projets



Éducation nationale, pour l'ensemble des établissements de la FSEF

Quelques chiffres

Au cours de l'année scolaire 2023-2024, la participation du Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports a représenté, pour l'ensemble des établissements de la FSEF, un volume global de 4 789 heures d'enseignement hebdomadaire, assurées par 330 enseignants (personnes physiques), soit 262 ETP de personnels enseignants appartenant à diverses catégories, auxquels s'ajoutent 22 emplois de personnels de vie scolaire (conseillers principaux d'éducation, assistants d'éducation, etc.).

Il faut également mentionner 9,3 ETP d'agents d'administration scolaire et universitaire. Enfin, pour assurer l'encadrement de ces personnels, la FSEF bénéficie de 13 emplois de personnels d'encadrement.

380 personnels de l'Éducation nationale interviennent au sein des cliniques de la FSEF, et représentent 315 équivalents temps-plein affectés par l'Éducation nationale.

- 4 789 h D'ENSEIGNEMENT HEBDOMADAIRE
- 330 ENSEIGNANTS POUR
- 262 ETP (équivalents temps plein)
- 10 CONSEILLERS PRINCIPAUX D'ÉDUCATION
- 16 ASSISTANTS D'ÉDUCATION
- 11 AGENTS D'ADMINISTRATION SCOLAIRE ET UNIVERSITAIRE
- 13 PERSONNELS D'ENCADREMENT

Bilan du projet stratégique 2019-2024

des bases solides pour l'émancipation et la santé des jeunes

Depuis sa création, la FSEF porte un projet ambitieux : accompagner l'émancipation des adolescents et des jeunes adultes.

Forte de plus de 100 ans d'existence, la FSEF s'appuie aujourd'hui sur une expertise reconnue, une histoire riche et de nombreux atouts pour agir en faveur de la santé des jeunes. Le projet stratégique 2019-2024 a permis d'affirmer des orientations désormais bien établies. Ces acquis constituent un socle essentiel pour construire l'avenir.

Un positionnement stratégique clair et original : la FSEF se distingue par son engagement spécifique en faveur de la santé des jeunes. Elle s'appuie sur une expertise pluridisciplinaire, des professionnels investis et un partenariat historique avec l'Éducation nationale. Le dispositif « soins-études » est reconnu et participe activement à l'identité de la Fondation.

Une nouvelle dynamique déjà bien engagée : de nombreux projets ont vu le jour, illustrant la vitalité de l'institution. L'investissement dans la qualité, la recherche, et le développement d'un pôle hospitalo-universitaire marque une volonté forte d'innovation. Les politiques RH, sociales et managériales ont été repensées, et les fonctions supports sont désormais structurées ou en voie de l'être grâce à la mise en place de procédures et d'outils numériques (dossier patient informatisé, logiciels pour les finances et les RH, base de données patrimoniale, intranet...).

Le projet stratégique 2019-2024 a posé des bases solides sur lesquelles la FSEF s'appuiera pour construire son prochain projet stratégique dès 2025.

Axe 1

Adapter l'offre aux besoins des adolescents et jeunes adultes

Principales réalisations

- Ouverture d'une nouvelle clinique à Vitry-le-François (Grand Est) en 2020.
- Développement de nouvelles activités : médecine de l'adolescent à Rennes, hôpitaux de jour pour troubles des conduites alimentaires à Paris 16 et Grenoble, hôpital de jour médecine de l'adolescent à Paris 16, prise en charge des addictions à Sceaux, unité de soins psychiatriques complexes (USPC) à Neufmoutiers... soit plus de 26 000 journées de soins depuis 2021.
- Forte augmentation des activités ambulatoires en psychiatrie dans les 7 relais et 2 BAPU : 2 150 patients suivis en 2019 contre 2 800 en 2023 (+32 %).
- Dans le médico-social : élargissement de l'offre du Centre Ressources pour Lésés Cérébraux (CRLC) à Grenoble, lancement de la pré-orientation à l'ESRP-PO de Bouffémont (réadaptation professionnelle et pré-orientation des personnes en situation de handicap), intégration du service d'accompagnement à la vie sociale (SAVS) Handisup à Rennes, ouverture de la résidence universitaire adaptée Colliard.
- Renforcement du partenariat avec l'Éducation nationale : dispositifs de préparation à la sortie, travail sur l'absentéisme, programmes innovants hors les murs (cf p. 36 programme PARE).
- Déploiement de programmes de prévention : KUSA (prévention cannabis en collèges et lycées), PEER CARE (prévention alcool chez les étudiants) et diverses initiatives locales (ex. : dispositifs de dépistage précoce en milieu scolaire ordinaire).

Axe 2

Qualité, recherche et innovation au cœur des pratiques

Principales réalisations

- Déploiement d'une politique qualité depuis mai 2021, mobilisant tous les acteurs.
- Élaboration de recommandations de bonnes pratiques à partir de groupes de travail inter-établissements et pluri-professionnels : droits des patients, prévention du suicide, processus d'admission, évaluation de la pertinence des soins, etc.
- Structuration d'un pôle hospitalo-universitaire (depuis 2017) : 22 études promues, 18 financements obtenus

Axe 3

Évolution des organisations et dynamique collective « Fondation »

Principales réalisations

- Développement de la gouvernance et de l'intelligence collective à travers divers collectifs métiers : CODIR FSEF, commission médicale centrale, coordinations paramédicale et qualité, groupes sur la pharmacie et la médecine de l'adolescent...
- Renforcement des compétences : création de dispositifs clés comme l'entretien annuel d'appréciation et de progrès, le comité de carrières, les parcours d'intégration.
- Engagement pour la qualité de vie au travail et la prévention des risques professionnels.
- Modernisation des outils métiers : intranet, dossier patient informatisé, dématérialisation des factures, gestion du temps et des congés, paie, digitalisation de la gestion des vacances.
- Investissements importants dans les infrastructures informatiques, les réseaux et la cybersécurité.

Axe 4

Communication et promotion de la santé de l'adolescent et du jeune adulte

Principales réalisations

- Lancement d'un nouvel Intranet en 2021.
- Renforcement de la notoriété de la Fondation : présence accrue sur les réseaux sociaux, développement des relations presse.
- Temps forts marquants : célébrations et Olympiades du Centenaire en 2023.
- Développement du mécénat pour soutenir des projets essentiels dans trois domaines : la prévention, la prise en charge soins-études et la recherche.

Les médiations thérapeutiques :

une approche bénéfique et adaptée pour les adolescents

À la FSEF, les médiations thérapeutiques occupent une place essentielle dans la prise en charge des adolescents. Elles offrent un espace d'expression sécurisé, adapté aux spécificités de cet âge fragile.

Chaque projet de soins est construit à partir des observations cliniques de l'équipe soignante. Celles-ci permettent d'identifier les souffrances du jeune et de proposer des soins adaptés : psychothérapie, traitement médicamenteux, thérapie familiale ou encore prise en charge groupale avec médiation.

Chez les adolescents, les approches classiques trouvent vite leurs limites. Les médicaments doivent être utilisés avec précaution, et le face-à-face avec un thérapeute peut être vécu comme intrusif ou menaçant. À cette étape de développement, la pensée abstraite n'est pas encore pleinement opérationnelle, rendant difficile l'engagement dans une relation thérapeutique directe.

Les médiations thérapeutiques offrent une alternative précieuse. Elles reposent sur une activité partagée - artistique, corporelle ou culturelle - qui facilite la relation, l'expression émotionnelle et la symbolisation. En groupe, ces médiations permettent un travail psychique à travers le jeu, le faire, la parole, dans un cadre stable et rassurant.

Le groupe favorise les identifications entre pairs, la différenciation, la confiance et la construction de soi. Il permet d'explorer des liens sans risque narcissique majeur. L'introduction d'un tiers (comme un chorégraphe ou un musicien) peut enrichir ce dispositif, en libérant les soignants de l'animation technique pour qu'ils restent centrés sur les processus psychiques à l'œuvre.

Contrairement à une activité d'animation, la médiation est une indication médicale. Elle n'a pas pour objectif un apprentissage, mais ouvre un espace de co-pensée, où l'on peut se dire sans se dévoiler entièrement - parfois même en épluchant des pommes pour une tarte.



Séance d'ergothérapie à la clinique FSEF Sceaux



Art-thérapie à la clinique FSEF Paris 16, avec l'association «Les Médecins de l'imaginaire»



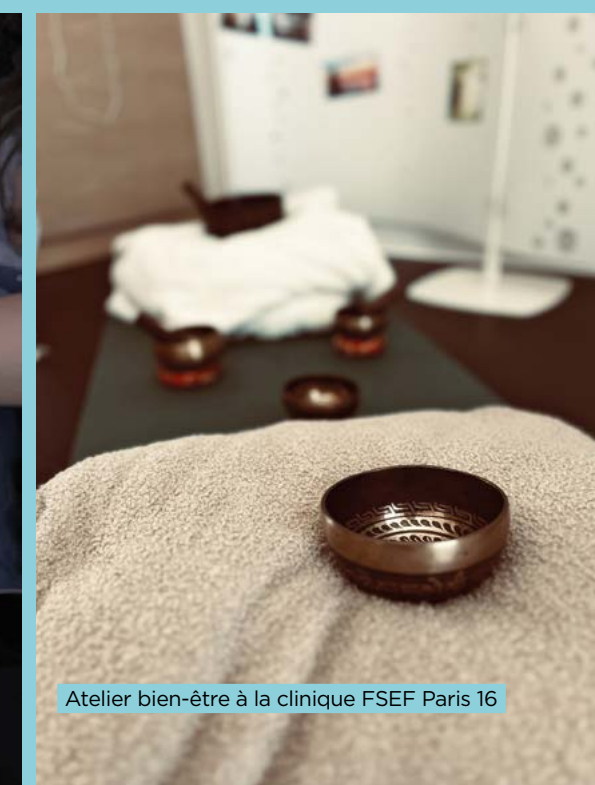
Atelier escalade, à la clinique FSEF Grenoble La Tronche



Atelier musique à la clinique FSEF Sceaux



Médiation animale à la clinique FSEF Vence et à la clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie



Atelier bien-être à la clinique FSEF Paris 16



Les faits marquants 2024

Janvier

Vitry-le-François Visite de François Hollande



La clinique de Vitry-le-François a eu l'honneur d'accueillir l'ancien président de la République François Hollande, qui a marqué ainsi son soutien à la mission de la FSEF en faveur de la santé des jeunes. Il a été reçu par Vincent Beaugrand, alors directeur général de la FSEF, et Aline Petit, directrice d'établissement, en présence du député Charles de Courson et de Jean-Pierre Bouquet, maire de Vitry-le-François. La visite de Monsieur Hollande a été l'occasion de mettre en lumière l'engagement de la FSEF dans la prise en charge globale de la santé des jeunes, et de rendre hommage à ses professionnels.

Février

Sablé-sur-Sarthe Rencontre avec Alexandre Allain



Les patients-élèves et les professionnels de la clinique de Sablé-sur-Sarthe ont eu l'honneur de rencontrer Alexandre Allain. Atteint de mucoviscidose, et greffé des deux poumons ce sportif accompli a relevé de nombreux défis comme l'Half Ironman et le Marathon de Paris, et s'apprêtait alors à porter la flamme olympique en Mayenne. Il a partagé avec une grande générosité son parcours inspirant et son engagement dans le sport malgré les obstacles, véritable source d'espoir pour tous les jeunes souffrant d'une maladie.

Mai

Vitry-le-François Run Color : mobilisés contre les violences familiales

Le 25 mai, la 3^e édition de la RUN COLOR, organisée par le Rotary Club de Vitry-le-François, s'est tenue au profit de la lutte contre les violences familiales. Un groupe de professionnels de l'Éducation nationale et de patients-élèves de la clinique FSEF de Vitry-le-François a fièrement pris part à cet événement solidaire. Unis dans l'effort, les participants ont marché et couru pour défendre cette cause essentielle, tout en étant joyeusement aspergés de poudres colorées tout au long du parcours. Sous un soleil radieux, cette journée a été placée sous le signe de l'engagement, du dépassement de soi et de la convivialité.



Sceaux Installation d'un jardin d'été avec l'association RockCorps



Le 25 mai, la clinique FSEF de Sceaux a eu le plaisir d'accueillir les bénévoles de l'association RockCorps, venus aménager un jardin d'été à destination des patients-élèves. Au programme : nettoyage et rafraîchissement du mobilier extérieur, réalisation de fresques artistiques, fabrication d'un salon en palettes et aménagement d'un boulodrome. Cette initiative, à la fois créative et solidaire, repose sur le principe simple et inspirant : « Tu donnes, tu reçois ». En échange de quatre heures de bénévolat, les participants - eux-mêmes jeunes - ont reçu une place pour un concert exceptionnel à l'Accor Arena. Une belle journée d'engagement et de partage, au service du cadre de vie et du bien-être des jeunes accueillis à la clinique.

Juin

La FSEF au 12^e Congrès Réh@b' de Santé Mentale France

Les 6 et 7 juin, la FSEF a participé au 12^e congrès Réh@b' de Santé Mentale France à Marseille, consacré à la réhabilitation psychosociale. Cet événement a permis aux experts de la Fondation de partager leur savoir-faire en soins-études et rétablissement chez les jeunes. Le Dr Olivier Canceil, pédopsychiatre à la clinique de Sceaux et vice-président de Santé Mentale France, a animé une table ronde avec le Dr Nicolas Girardon, pédopsychiatre à la clinique de Neufmoutiers-en-Brie, sur les enjeux actuels en santé mentale. Par ailleurs, le Dr Véronique Laccourreye, pédopsychiatre à la clinique de Sablé-sur-Sarthe et présidente de la commission médicale centrale, et Hélène Beaupaire, directrice nationale des études à la FSEF, ont présenté l'approche globale de la Fondation lors de l'atelier « Initier un parcours de rétablissement chez les jeunes ».

La FSEF au Congrès de la SFPEADA



Les 13 et 14 juin, la FSEF a participé au congrès de la Société Française de Psychiatrie de l'Enfant et de l'Adolescent (SFPEADA) au Havre, dont le thème était « Trajectoires et vulnérabilités : du repérage aux soins ». La Pre Chantal Stheneur a abordé la transition adolescence-âge adulte, en mettant en

lumière les enjeux de cette période. La Pre Nathalie Godart est intervenue sur les troubles des conduites alimentaires (TCA), proposant des approches spécifiques pour leur prise en charge. Le Dr France Hirot, pédopsychiatre, a quant à elle traité des comportements auto-agressifs chez les femmes hospitalisées pour anorexie mentale, en analysant leur complexité. Des interventions qui soulignent la place de la FSEF dans l'évolution des pratiques cliniques en psychiatrie et en médecine de l'adolescent.

Paris 13 Séjour thérapeutique à Saint-Malo



Les 4 et 5 juin, huit jeunes patients-élèves pris en charge à l'unité de jour de la clinique de Paris 13 sont partis en séjour thérapeutique à Saint-Malo. Au programme : randonnée, baignade, dégustation de crêpes et initiation au char à voile. Cette expérience a été une belle occasion de prendre l'air, de se découvrir autrement, aux côtés des soignants et des autres patients. Un grand merci à notre partenaire, La Fondation des Hôpitaux-Les Pièces Jaunes, qui a financé ce séjour !

Mars

Paris 13 & Vitry-le-François

Journée d'échange à Paris

Un groupe de patients-élèves de la clinique de Vitry-le-François a passé une journée inoubliable à Paris, aux côtés des jeunes de la clinique de Paris 13. Cette rencontre, née de liens tissés quelques mois plus tôt lors des Olympiades du Centenaire de la FSEF, concrétise une promesse faite à cette occasion : se retrouver pour prolonger les moments partagés.

Au programme : une croisière en bateau-mouche, un déjeuner convivial à la clinique Paris 13, suivi d'une visite culturelle au musée Banksy. Une belle opportunité de renforcer la cohésion entre les établissements de la Fondation et de vivre une expérience riche en échanges et en découvertes.



Les faits marquants 2024

Vence

Premier vol d'initiation au planeur

En juin, à l'aérodrome de Fayence-Tourrettes, les patients-élèves de la Clinique de Vence ont réalisé leur



baptême de planeur, en partenariat avec l'Association Monégasque « De Vol à Voile ». Après une introduction théorique sur les techniques de vol, ils ont pris place en binôme avec trois pilotes - Fabien, Bastien et Michel - pour un vol de 30 minutes au-dessus du magnifique paysage varois. Grâce au professionnalisme des encadrants, ils ont surmonté leurs craintes et gagné en confiance. Cette expérience inoubliable s'est conclue par des acclamations et un certificat d'initiation au planeur.

Assises de la Protection de l'Enfance : Intervention de la Pre Chantal Stheneur

Les 27 et 28 juin 2025, lors des Assises de la Protection de l'Enfance à Lyon, la Pre Chantal Stheneur, pédiatre, co-cheffe du pôle hospitalo-universitaire de la FSEF, professeure des Universités à l'UVSQ et présidente de la SFSA, est intervenue en vidéo pour aborder les problématiques spécifiques de santé des adolescents confiés à l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE). Elle a souligné l'importance d'agir tôt pour repérer et prendre en charge les adolescents, notamment ceux cumulant les vulnérabilités, afin d'améliorer leur santé à l'âge adulte.

Juillet

Paris 16

Spectacle de Hip-Hop avec Don du Son

Le 18 juillet, 10 patients de la clinique de Paris 16 ont pu assister au « Hip-Hop 360 Show » au Théâtre du Châtelet, grâce au « Don du Son », projet musical et culturel porté par l'équipe d'animation de la clinique, dont l'objectif est de rendre l'art vivant accessible à tous, avec des mini-scènes, des ateliers d'éveil artistique et des projets collectifs avec les structures locales. Une soirée exceptionnelle qui a permis aux jeunes de vivre un moment unique en admirant des artistes talentueux dans une ambiance survoltée.



Août

Grenoble

5^e édition de la sortie cyclo-sportive



Le 28 août, les professionnels de la clinique de Grenoble ont organisé la 5^e édition de leur sortie cyclo-sportive annuelle « On reprend les cols ». Une trentaine de participants ont parcouru 25 kilomètres à travers les montagnes, avec la possibilité de choisir entre un parcours tranquille à vélo électrique ou un parcours plus sportif à vélo musculaire. Un ravitaillement et un buffet d'arrivée, sponsorisés par API, ont marqué la fin de cette journée. Cet événement a aussi mis en avant l'engagement éco-responsable de la clinique, avec plus de 70 professionnels bénéficiant de la prime vélo. Un moment sportif et convivial qui a renforcé la cohésion de l'équipe.

Grenoble

Jeux Paralympiques

Six patients-élèves des pôles SMR et psychiatrie de la clinique de Grenoble ont eu l'opportunité unique d'assister aux Jeux Paralympiques à Paris. Accompagnés de leurs encadrants, ils ont soutenu les athlètes en tennis fauteuil, para-natation, basket fauteuil et para-cyclisme, dont Florian Jouanny, ancien patient, double médaillé d'or en relais et en course en ligne pendant ces Jeux ! Ce séjour, véritable source d'inspiration pour les jeunes, a été



rendu possible grâce au soutien de la clinique de Bouffémont, qui a assuré un accueil chaleureux tout au long de l'événement.

Septembre

Aire-sur-l'Adour Projet Esperluette

Dans le cadre de l'appel à projets Culture et Santé en Nouvelle-Aquitaine, la Clinique d'Aire-sur-l'Adour a été labellisée et soutenue par l'Agence Régionale de Santé, la Direction Régionale des Affaires Culturelles et la Région pour développer le projet « Esperluette ». Ce projet s'est concrétisé fin août, avec l'intervention des artistes de la Compagnie Singulière. Durant cette semaine de résidences artistiques, spectacles et ateliers, les jeunes patients ont découvert différentes disciplines circassiennes. La semaine a commencé par une représentation captivante, permettant aux jeunes de s'approprier ces pratiques. Des ateliers participatifs et des rencontres ont ensuite favorisé l'expression créative et la création de liens. Le projet s'est conclu par une restitution collective, réunissant jeunes, artistes et professionnels dans un esprit de partage et d'émotion.

Sceaux

Rénovation de la Médiathèque



À la rentrée de septembre, la médiathèque de la clinique de Sceaux a bénéficié d'un nouveau parquet, suivi quelques mois plus tard par l'arrivée de chauffeuses colorées et modulables. Ce nouvel aménagement, à la fois facile à entretenir et chaleureux, rend l'espace encore plus agréable. Ces améliorations ont depuis permis d'accueillir de nombreuses animations dans un environnement calme et convivial, offrant ainsi un cadre propice au bien-être des jeunes.

Rennes-Beaulieu Nouveaux Locaux de l'Éducation nationale



Après trois ans de travaux, la Clinique de Rennes-Beaulieu a inauguré les nouveaux locaux de son annexe de l'Éducation nationale. Ces installations modernes comprennent huit salles de classe, un CDI, une salle dédiée aux enseignants, ainsi que des espaces administratifs supplémentaires. La rentrée s'est ainsi déroulée sous le signe de l'engagement de la FSEF à offrir aux patients-élèves un environnement scolaire de qualité, parfaitement adapté à leur parcours de soins et d'études.

Sceaux

Journée de cohésion

Le 19 septembre, patients-élèves, soignants et enseignants de la clinique FSEF Sceaux ont partagé une journée de cohésion riche en échanges et en bonne humeur. Initiée par Coline Toussaint, professeure d'EPS, la matinée s'est déroulée autour d'ateliers créatifs et ludiques (karaoke, escape game, théâtre, danse, jeux de société). L'après-midi, les participants se sont retrouvés au parc de Sceaux pour des activités de plein air : volley-ball, arts du cirque, football, tir à l'arc ou encore spike ball. La journée s'est conclue par un goûter convivial dans le jardin de la clinique.

Octobre

Renouvellement du Conseil d'administration

Début octobre, la FSEF a procédé au renouvellement de son Conseil d'administration. Mme Françoise Moulin Civil a été reconduite à la présidence, entourée de Carina Esteves (vice-présidente), Bénédicte de Percin (vice-présidente), Salomé Hocquard (trésorière) et Kenzo Raoult (secrétaire général). Ce nouveau mandat s'inscrit dans une dynamique de continuité et d'ouverture. Aux côtés de membres historiques tels que l'UNEF, la FAGE ou encore l'association Guy Renard, de nouveaux partenaires rejoignent le CA : l'INSERM, le GHU Paris Psychiatrie et Neurosciences, et le CNOUS. Parmi les personnalités qualifiées, Alim Latrèche, ancien champion paralympique et ancien patient de la clinique FSEF Grenoble, apporte son engagement et son parcours inspirant. Ce renouvellement affirme l'engagement de la FSEF pour une gouvernance représentative, ouverte et tournée vers les défis de la santé des jeunes.

Les faits marquants 2024

Sablé-sur-Sarthe Le club « Les Ricochets »



Le club « Les Ricochets », l'association de la Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe qui réunit patients-élèves et professionnels autour de projets culturels, artistiques et citoyens, a offert à ses membres l'opportunité de participer à la Semaine d'Information sur la Santé Mentale : un moment riche d'échanges, d'engagement et d'apprentissage autour de ce sujet essentiel.

Neufmoutiers-en-Brie 3^e édition de la Journée d'Éducation à la Santé et Parcours Citoyen



La 3^e édition de la Journée d'Éducation à la Santé et Parcours Citoyen à la clinique de Neufmoutiers-en-Brie. Cette journée de formation et de prévention pour les patients-élèves, dédiée à la santé et à la citoyenneté, s'est déroulée sous forme d'ateliers ludiques, culturels et sportifs animés par des professionnels. Une nouveauté cette année : la participation

d'un groupe de patients venus de la clinique de Varennes-Jarcy. Les participants ont pu développer leurs connaissances à travers des ateliers sur des sujets tels que l'hygiène, les réseaux sociaux et leur impact sur la santé, la laïcité, via des activités telles qu'un escape game, la fabrication maison de produits de soin, des jeux de société et des défis sportifs. La journée s'est conclue par un goûter festif réunissant patients, accompagnants, soignants, professionnels et partenaires, renforçant la cohésion entre les jeunes et les équipes.

Novembre

Semaine du Handicap et Duoday

La FSEF place l'inclusion professionnelle au cœur de ses priorités. Dans le cadre de la Semaine



Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées, la Fondation a participé activement à l'initiative DuoDay. Ce programme, qui permet à des personnes en situation de handicap de découvrir différents métiers en étant accompagnées par des professionnels, reflète l'engagement de la FSEF en faveur de l'inclusion. Pour les jeunes

que nous accompagnons, l'accès à un environnement professionnel solidaire et inclusif est essentiel pour leur épanouissement futur. Nous remercions chaleureusement les 20 parrains et marraines volontaires, provenant de divers secteurs (infirmiers, kinésithérapeutes, secrétaires médicales, ressources humaines, cuisine, etc.), ainsi que l'ensemble des équipes pour leur mobilisation. Leur contribution collective œuvre pour une société plus inclusive, tant dans le monde du travail que dans la vie quotidienne.

Rennes-Beaulieu Journée d'étude contre les violences faites aux femmes en situation de handicap

À l'occasion de la Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'encontre des femmes, la clinique de Rennes-Beaulieu a coorganisé une journée d'étude en partenariat avec l'Université Rennes 2 et l'AFTC 35. L'événement a rassemblé des professionnels de la santé, du secteur social et de la justice pour aborder les violences subies par les femmes en situation de handicap, notamment celles présentant des lésions cérébrales, souvent invisibles et méconnues. Fruit d'un long travail de recherche et de coordination, cette journée a permis de sensibiliser, d'informer et de renforcer l'action collective pour mieux prévenir et accompagner ce public.



La FSEF au Congrès Français de Psychiatrie (CFP)



Le Congrès Français de Psychiatrie est l'événement annuel incontournable pour les professionnels de la santé mentale. En 2024, la FSEF a pris part à ce rassemblement pour partager son expertise et explorer les dernières avancées dans le domaine de la psychiatrie. Les psychiatres, psychologues et responsables des ressources humaines de la Fondation ont été présents pour faire connaître la FSEF et échanger avec les participants. La Professeure Nathalie Godart est intervenue sur les « Réunions cliniques autour des situations complexes » et a présidé un symposium sur les soins-études, réunissant plusieurs psychiatres de la FSEF, dont le Dr Fabienne Perdureau, le Dr Christelle Prost-Lehmann et le Dr Agathe Gerfaud. Ces interventions ont permis d'aborder les spécificités des soins pour adolescents et jeunes adultes souffrant de troubles des conduites alimentaires, ainsi que des parcours de soins adaptés dans un contexte de crise. Les conférences ont enrichi les échanges sur les pratiques cliniques et les dispositifs innovants en santé mentale, consolidant ainsi l'engagement de la FSEF face aux défis du secteur.

Décembre

Paris 16 Rencontre sportive



Un joli cadeau de Noël en avance pour les jeunes de la Clinique FSEF Paris 16 ! Grâce à la Team Event Solidarité, les jeunes ont assisté à une démonstration impressionnante de Double Dutch, freestyle et jonglage, animée par des champions venus partager leur passion. Parmi eux : Amara Simba, l'athlète Ambre Esnault (4^e aux derniers JO) accompagnée de sa coach Marie Annequin, ou encore la championne du monde de Double Dutch, Princess Jenny. Un moment d'échange, de sport et d'inspiration qui a marqué les esprits.

Sablé-sur-Sarthe Séminaire sur le psychotraumatisme

Le 19 décembre, la clinique de Sablé-sur-Sarthe a organisé un séminaire sur le psychotraumatisme, destiné à ses équipes professionnelles. Animée par deux experts du domaine, le Dr Emmanuel Malphettes, psychiatre, et Arnaud Zeman, psychologue, cette journée a permis aux participants d'approfondir plusieurs thématiques essentielles pour leur pratique. Les échanges ont porté sur la manière dont les théories sur le psychotraumatisme peuvent permettre des recadrages utiles, tant pour les patients que pour les soignants. Un panorama des approches thérapeutiques a

également été présenté. L'accent a ensuite été mis sur la co-construction d'une relation sécurisée, avec un focus sur les techniques de sécurisation et de stabilisation. Cette journée a renforcé les compétences des équipes de la clinique dans la gestion des problématiques liées au psychotraumatisme, tout en leur offrant des méthodes adaptées pour améliorer l'accompagnement des patients.

Paris 16 Projection de L'Amour Ouf en présence de l'équipe du film !



Grâce à l'association Rêve de Cinéma, les jeunes de la Clinique FSEF Paris 16 ont assisté à une projection du film L'Amour Ouf. À la fin du film, une surprise de taille les attendait : l'équipe du film est apparue dans la salle ! Adèle Exarchopoulos, François Civil, Jean-Pascal Zadi, et Gilles Lellouche sont venus échanger avec les patients. Pendant cette soirée riche en émotions, les jeunes ont pu poser leurs questions, partager leurs impressions sur le film et vivre un moment privilégié avec les acteurs et réalisateur. Les sourires, les rires et les discussions passionnées ont illuminé la soirée, qui s'est terminée en beauté avec des photos souvenirs pour immortaliser cette rencontre unique. La Fondation remercie chaleureusement l'association Aïda pour avoir orchestré cette belle surprise, avec Thierry Chadeville du service animation de la clinique.

Nos missions

Des soins et des études, des actions de prévention, formation, insertion, promotion sociale des jeunes, innovation, et des engagements sur la qualité des pratiques



Concilier soins et poursuite des études

Zoom sur les activités de Médecine Physique et de Réadaptation (MPR)

A la FSEF, 6 cliniques (Bouffémont, Grenoble, Neufmoutiers, Paris 16, Rennes et Vence) proposent une prise en charge en médecine physique et de réadaptation.



Clinique FSEF Bouffémont

Le pôle de soins médicaux et de réadaptation de la clinique de Bouffémont (Val d'Oise), est reconnu pour son expertise dans la prise en charge des patients cérébro-lésés, blessés médullaires et en neuro-orthopédie. L'ouverture récente d'une unité somato-psychiatrique vient renforcer son offre de soins pluridisciplinaire.

Avec une capacité de 80 lits et places (50 lits d'hospitalisation complète et 30 places d'hôpital de jour), le pôle SMR de la clinique de Bouffémont accueille des patients de toute l'Île-de-France, orientés notamment par les hôpitaux de l'AP-HP. Le pôle dispose également d'une unité de 7 lits pour les patients mineurs.

Identifié par l'ARS Île-de-France dans trois domaines d'expertise, la cérébro-lésion, les lésions médullaires et la neuro-orthopédie, l'établissement propose des prises en charge pluridisciplinaires, grâce à une équipe composée de médecins MPR, psychiatre, infirmière, kinésithérapeute, ergothérapeute, psychologue, neuropsychologue, orthophoniste, enseignant en activité physique adaptée, assistante sociale, éducateur spécialisé, animateur, enseignant spécialisé...

L'offre de soins inclut, selon les besoins du patient tout au long de son parcours, la rééducation et la réadaptation fonctionnelle, l'évaluation et la prescription de dispositifs d'aide aux déplacements et à la conduite automobile, des programmes d'activités physiques adaptées, l'évaluation et le traitement des troubles neuro fonctionnels liés à la spasticité, l'accompagnement par l'unité d'insertion socioprofessionnelle Comète, l'orientation vers une unité expérimentale d'évaluation, de ré-entraînement et d'orientation sociale et professionnelle, et l'accompagnement au retour à domicile ou vers des structures spécialisées. Une équipe mobile SSR intervient également pour favoriser le maintien à domicile en proposant des aménagements de domicile et la mise en place d'aides techniques.

Un plateau technique de rééducation de pointe

La clinique dispose d'un plateau technique de rééducation complet et s'appuyant sur les technologies les plus récentes : analyse quantifiée de la marche, balnéothérapie avec couloir de marche, dispositifs de transfert, rééducation robotisée du membre supérieur, rééducation par la réalité virtuelle, appartement et cuisine thérapeutiques, imprimante 3D via le Réhab-Lab, gymnase et parcours fauteuil. Ces équipements soutiennent une rééducation personnalisée, orientée vers le réapprentissage de l'autonomie.

Ouverture d'une unité somato-psychiatrique en septembre

Depuis septembre 2024, le pôle s'est doté d'une nouvelle unité somato-psychiatrique de 10 lits, dédiée aux patients souffrant de troubles psychiques associés à une perte d'autonomie fonctionnelle. Elle propose une prise en charge globale, combinant thérapie psychologique, exercices de réhabilitation physique, et suivi médical régulier. Ce dispositif innovant optimise les parcours de soins complexes, dans une approche globale centrée sur le patient, pour retrouver une autonomie et une qualité de vie satisfaisante.

Membre du réseau national Comète et du Centre de Ressources Francilien des Traumatismes Crâniens, la clinique de Bouffémont s'inscrit dans une dynamique de coopération et d'innovation continue pour répondre aux enjeux du handicap neurologique.

Focus des exosquelettes pour renforcer la rééducation dans les cliniques FSEF

En 2024, plusieurs cliniques de la FSEF, reconnues pour leur expertise en soins médicaux et de réadaptation, ont pu s'équiper d'exosquelettes de marche. Ces acquisitions ont été rendues possibles grâce à des appels à projets liés aux accidentés de la route et à des initiatives régionales pilotées par les ARS, dans le cadre d'un objectif national visant deux exosquelettes de marche par département.



À la **Clinique FSEF de Vence**, un exosquelette pédiatrique Atlas 2030 a été acquis. Développé par la société espagnole Marsi Bionics, il est le premier exosquelette robotique au monde conçu pour les enfants. Il permet aux jeunes patients atteints de troubles neurologiques sévères de se tenir debout, de marcher et d'améliorer leur mobilité, avec un impact fort sur leur qualité de vie. Cinq kinésithérapeutes ont été formés à son utilisation.

À la **Clinique FSEF Rennes Beaulieu**, le modèle adulte EksoNR® permet aux patients atteints de lésions cérébrales ou médullaires de reproduire un schéma de marche assistée, grâce à un système piloté par le thérapeute ou le patient lui-même. Personnalisable et adaptatif, il s'intègre dans les parcours de soins et complète les techniques de rééducation existantes. Cinq professionnels ont été formés, assurant la diffusion des compétences au sein de l'équipe.

Enfin, la **Clinique FSEF Grenoble La Tronche** s'est équipée de l'exosquelette Atalante, auto-équilibré et utilisable sans appui externe. Intégré dans le parcours des patients présentant des lésions cérébrales acquises ou médullaires, il est mobilisé après validation en réunion pluridisciplinaire. Neuf kinésithérapeutes et un brancardier seront formés d'ici fin mai 2025. Deux créneaux hebdomadaires sont actuellement assurés.

Ces équipements illustrent l'engagement des cliniques FSEF à innover pour améliorer la rééducation fonctionnelle, renforcer l'autonomie des patients et enrichir les parcours de soins.

Traumatisme crânien : un parcours de rééducation au plus près du patient



Clinique FSEF Grenoble La Tronche

Chaque année en France, environ 150 000 personnes sont victimes d'un traumatisme crânien, dont 10 000 à 15 000 sous forme grave. Accidents de la route, chutes, agressions ou pratiques sportives en sont les principales causes.

Qu'il soit léger ou sévère, un traumatisme crânien peut entraîner des séquelles visibles ou invisibles nécessitant un accompagnement spécialisé. C'est ce que propose la clinique FSEF Grenoble La Tronche, à travers un parcours structuré et individualisé.

Pour les formes graves, les patients sont accueillis dans le service « Alexandre Luria », doté de 24 lits, dont une unité d'éveil. L'admission se fait directement depuis la réanimation du CHU, après une évaluation globale, pour anticiper les besoins spécifiques du patient.

Le parcours de soins s'organise en plusieurs étapes, en fonction de la situation du patient, de ses déficits, ses potentialités, son projet de vie. En phase d'éveil, la prise en charge repose sur la recherche de confort, la stimulation multisensorielle, l'établissement d'un moyen de communication. Le lien avec la famille est essentiel pour sécuriser le patient et soutenir la rééducation.

Lorsque l'amnésie post-traumatique est levée, la rééducation active démarre avec des objectifs personnalisés définis en réunion pluridisciplinaire : médecins, kinésithérapeute, ergothérapeute, orthophoniste, psychologue, psychomotricienne, enseignant en activité physique adaptée, etc. Le patient devient acteur de sa rééducation et la famille est accompagnée dans la compréhension des troubles cognitifs.

La phase de réadaptation prépare la sortie : adaptation du domicile, évaluation à la reprise de la conduite, accompagnement du projet professionnel ou scolaire. Ce travail se prolonge à l'hôpital de jour (HDJ) puis au Centre Ressources pour Lésés Cérébraux (CRLC), pour assurer une continuité du parcours, l'insertion sociale et professionnelle, et le maintien des acquis.

TC léger et handicap invisible

L'HDJ accueille également des patients ayant présenté un TC léger, et souffrant d'un handicap invisible (fatigue, troubles de l'attention, irritabilité...). Depuis septembre 2024, ils peuvent bénéficier d'un accompagnement en groupes de rééducation, animés par l'équipe pluridisciplinaire.

TC et sport : consultations après commotion

Dans le sport, notamment en rugby, les commotions cérébrales sont de mieux en mieux identifiées. Les joueurs professionnels du Football Club de Grenoble rugby (FCG) sont reçus en consultation spécialisée deux jours après le choc, afin d'évaluer leur état et de valider, quand elle est possible, une reprise en toute sécurité.



Zoom sur la médecine de l'adolescent

A la FSEF, 6 cliniques (Grenoble, Neufmoutiers-en-Brie, Paris 16, Rennes, Varennes-Jarcy, Vence) assurent une prise en charge spécialisée en médecine de l'adolescent pour des hospitalisations à temps complet et à temps partiel. 876 patients ont été pris en charge en 2024.



Clinique FSEF Vence

À Vence, l'hôpital de jour ouvre ses portes aux plus jeunes.



En 2024, l'hôpital de jour de la clinique de Vence a élargi son activité à l'accueil d'enfants de moins de 15 ans. Une évolution qui marque une nouvelle étape dans l'adaptation de l'offre de soins aux besoins du terrain.

Jusqu'alors spécialisée en médecine physique et de réadaptation ainsi qu'en pédopsychiatrie pour les adolescents de 14 à 20 ans, l'hôpital de jour de la clinique de Vence s'est doté en septembre, d'une nouvelle unité de médecine de l'enfant et de l'adolescent, pour ceux scolarisés du CP à la Terminale. La prise en charge des enfants en service SMR de médecine a évolué et les recommandations ainsi que les demandes d'hospitalisation ont montré que la prise en charge à temps complet (HTC) ne correspondait plus aux besoins des plus jeunes. La fermeture de ce service a ainsi permis de réallouer une partie des ressources afin de développer une prise en charge en hôpital de jour pour les patients les plus jeunes.

Sous l'impulsion du Dr Sébastien Fauh, médecin généraliste, et grâce aux compétences pluridisciplinaires déjà présentes au sein de l'HDJ, une nouvelle dynamique s'est mise en place, pour accueillir jusqu'à 20 jeunes patients présentant des troubles des conduites alimentaires, des pathologies chroniques (diabète, douleurs), des troubles des apprentissages avec échec ou défaut de prise en charge ambulatoire, des troubles du déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité de l'enfant (TDAH) ou encore une déscolarisation prolongée. L'offre soins-études vise à construire avec chaque patient un projet global alliant soins, accompagnement éducatif et scolarité. Les journées combinent soins médicaux, ateliers thérapeutiques, temps d'échange et cours, pour répondre à la complexité de chaque situation. Ce projet personnalisé intègre aussi la prévention, l'éducation thérapeutique, l'apprentissage de l'autonomie, l'implication familiale et l'insertion scolaire et sociale.

En lien avec l'équipe pluridisciplinaire, l'éducatrice spécialisée conçoit des activités adaptées à chacun, et l'offre d'ateliers s'est étoffée avec des séances de sensibilisation (tabac, écrans, harcèlement...), des projets avec les enseignants en activité physique (handivoile, handiski), ou des médiations thérapeutiques comme la médiation animale.

Dès les premiers mois, 14 patients ont été accueillis et pris en charge. Une dynamique prometteuse, qui illustre la capacité de la clinique et de ses équipes pluridisciplinaires à évoluer, pour mieux accompagner les adolescents et leurs familles dans toutes les dimensions de leur parcours de soins-études.



Clinique FSEF Rennes Beaulieu

Depuis 2019, le service SMR ADO de la clinique FSEF Rennes Beaulieu offre une prise en charge spécialisée pour les adolescents confrontés à des pathologies chroniques, en intégrant soins médicaux, soutien psychologique et accompagnement scolaire.

Créé en 2019 suite à la restructuration de l'offre de soins médicaux et de réadaptation pédiatrique de son territoire, le service SMR ADO de la clinique de Rennes-Beaulieu dispose de 5 places d'hospitalisation de jour ainsi que d'un service d'hospitalisation à temps complet doté de 11 lits.

Ce service polyvalent s'adresse à des jeunes âgés de 11 à 17 ans, souffrant de pathologies chroniques dont l'équilibre est fragilisé par divers facteurs : sociaux, familiaux, psychiques, ou encore en raison d'une mauvaise observance thérapeutique. Les pathologies les plus représentées sont l'obésité, les troubles des conduites alimentaires, le diabète de type 1, des pathologies métaboliques rares, ainsi que les complications liées à certaines pathologies cancéreuses.

Les soins sont assurés par une équipe pluridisciplinaire composée de deux pédiatres, d'un pédopsychiatre, d'infirmiers et d'infirmières de jour et de nuit, d'une psychologue clinicienne, d'une assistante sociale, d'une diététicienne, d'une enseignante en activité physique adaptée, d'une psychomotricienne, d'un kinésithérapeute, d'un éducateur spécialisé, ainsi que de moniteurs-éducateurs. Le travail d'équipe est au cœur de l'organisation du service : chaque professionnel participe à l'élaboration du parcours personnalisé des adolescents intégrant à la fois des soins médicaux, psychiques, éducatifs, un accompagnement scolaire sur mesure, au plus près des familles.

Chaque patient bénéficie de soins individualisés s'appuyant sur des entretiens individuels, participe à des programmes d'éducation thérapeutique, et à des ateliers de médiation collectifs comme des sessions de cuisine, des ateliers créatifs, des ateliers d'éducation à la santé, des ateliers esthétiques en partenariat avec la Fondation Yves Rocher, ainsi que des séances d'art-thérapie.

La grande majorité des patients sont pris en charge dans le cadre d'un parcours soins-études au sein de l'annexe pédagogique de l'Education nationale située au sein de la Clinique, qui permet une scolarité aménagée de la 6ème à la Terminale. Chaque élève bénéficie d'un emploi du temps personnalisé, conçu en collaboration avec un enseignant référent, qui veille à apporter les aménagements nécessaires pour favoriser sa réussite scolaire.

Une extension du service est prévue en 2027 avec la création de 12 lits supplémentaires, répondre encore mieux aux besoins des jeunes et des familles de ce territoire.

Zoom sur les activités en psychiatrie



Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe

En 2024, la clinique de Sablé-sur-Sarthe a ouvert une consultation au CHU d'Angers, dédiée aux mineurs en questionnement de genre. Pilotée par le Dr Florian Guillemet, psychiatre et sexologue, cette initiative répond à un besoin croissant d'accompagnement médical dans les parcours de transition.

Une consultation au CHU d'Angers, dédiée aux jeunes en questionnement de genre

Accueillant depuis 2012 des adolescents et jeunes adultes présentant des troubles psychiatriques, dans ses unités soins-études, son Unité d'Accueil et d'Apaisement (U2A) et son hôpital de jour, la clinique de Sablé s'inscrit dans une dynamique de soins adaptés aux besoins spécifiques des jeunes et du territoire. Elle développe ainsi également des dispositifs « hors les murs ».

Face à l'augmentation des demandes et aux conséquences de l'absence de prise en charge (comorbidités psychiatriques, gestes auto-agressifs, suicides), un financement FIOP a été accordé en 2024 pour développer un dispositif inspiré du projet VAGUE d'Auvergne-Rhône-Alpes. Ce programme couvre le Maine-et-Loire, la Mayenne et la Sarthe. Il propose un accueil spécialisé pour les enfants et adolescents en questionnement de genre, ainsi qu'un accompagnement familial aligné sur les recommandations internationales.



Les objectifs sont d'accueillir les jeunes et leurs familles pour une évaluation bio-psycho-sociale ; de proposer des soins psychiques adaptés aux comorbidités ou aux difficultés psychologiques associées à la variance de genre ; d'accompagner les parcours de transition via une approche pluridisciplinaire, en jouant un rôle de coordination entre les acteurs hospitaliers, ambulatoires, scolaires et associatifs ; de soutenir les proches et de former les équipes soignantes aux bonnes pratiques.

En santé mentale, le projet vise à réduire les troubles graves associés à la transidentité (dépression, conduites auto-agressives, troubles anxieux, troubles alimentaires), à repérer précocement les troubles émergents, à prévenir les ruptures familiales, scolaires ou de soin, en renforçant la formation sur les enjeux de la transidentité.

Installée au CHU d'Angers, la consultation réunit pédopsychiatre-sexologue, psychologue, case manager et endocrinologue, en lien avec le tissu associatif local. Elle constitue aussi, pour certains jeunes, une porte d'entrée vers un projet soins-études.

L'expertise du Dr Guillemet est une ressource précieuse pour la clinique de Sablé, qui accompagne déjà plusieurs jeunes en transition sociale.



Clinique FSEF Villeneuve-d'Ascq

Inaugurée en 2021, l'Unité de Soins Attentifs pour Adolescents et jeunes Adultes (USAA) de la clinique de Villeneuve-d'Ascq a emménagé dans ses nouveaux locaux en novembre 2024, lui permettant d'accueillir simultanément 14 patients. 2880 passages ont été réalisés par le service en 2024.

L'USAA est un service d'hospitalisation post-aiguë (UPA) accueillant des patients de 15 à 25 ans souffrant de troubles psychiatriques pour des hospitalisations programmées, en dehors de l'urgence. Le service offre des soins spécialisés dans un environnement contenant et adapté à des jeunes pour qui les soins ambulatoires ne sont pas ou plus suffisants. C'est une unité ouverte, qui propose uniquement des soins libres nécessitant l'engagement du jeune dans le processus thérapeutique.

La durée d'hospitalisation dépend principalement de la pathologie psychiatrique, du projet de soins du jeune et de son engagement dans les soins. Elle varie généralement de 15 jours minimum à 10 semaines maximum. Les objectifs thérapeutiques sont l'évaluation clinique, l'apaisement de la symptomatologie psychique, l'évaluation et l'adaptation thérapeutique, le travail sur les liens familiaux et sociaux. Pour les patients accueillis, l'indisponibilité psychique aux études ou à un emploi fait que la poursuite de leur scolarité ou de leur travail est mise de côté, le temps de l'hospitalisation, ce qui n'empêche pas de discuter les perspectives scolaires et les projets d'insertion à venir.

Selon le profil du patient et son projet de soins, des modalités d'hospitalisation particulières peuvent être envisagées, comme les hospitalisations séquentielles.



Les patients sont majoritairement adressés par les médecins et psychologues libéraux, par les services de psychiatrie de secteur ainsi qu'en interne, par le service du Relais 59 ou par les services d'hospitalisation Soins-Etudes de la clinique FSEF de Villeneuve d'Ascq.

Depuis le 12 novembre 2024, l'USAA bénéficie de locaux neufs favorisant le lien social et les activités groupales occupationnelles ou thérapeutiques, notamment grâce à un lieu de vie ouvert situé au centre du service. Une salle d'apaisement et un city park ont également été mis à disposition des patients et des équipes, afin d'améliorer la qualité d'accueil et de prise en charge au sein de l'établissement.

Les Unités Post-Aiguës (UPA) de la FSEF

Dans le contexte d'un accroissement significatif des demandes de prises en charge psychiatrique des adolescents et jeunes adultes, souvent dans un contexte d'urgence (décompensation, tentatives de suicide...), les pouvoirs publics sont en quête de solutions.

A la FSEF, les Unités Post-Aiguës (UPA) proposent des soins intensifs psychiatriques, d'une durée de quelques semaines, à destination de jeunes patients souffrant de troubles psychiques sévères, souvent en aval d'une première prise en charge en urgence. Elles permettent ainsi une diversification des modes de prise en charge et peuvent générer une synergie entre différents services de soin aux missions complémentaires.

A ce jour, les établissements de la FSEF disposent de 5 UPA situées au sein des cliniques d'Aire-sur-l'Adour (10 lits), Grenoble-la Tronche (12 lits), Neufmoutiers-en-Brie (10 lits), Sceaux (14 lits) et Villeneuve-d'Ascq (14 lits).

Portrait : Fabien Karsinti, infirmier en pratique avancée (IPA)



Clinique FSEF Bouffémont

La formation d'infirmier en pratique avancée (IPA), créée en 2016, est accessible après un diplôme d'État d'infirmier et trois ans d'expérience. Elle permet d'élargir ses compétences dans diverses spécialités comme la psychiatrie, la néphrologie, l'oncologie ou les maladies chroniques.

Fabien Karsinti, IPA à la clinique FSEF Bouffémont, témoigne.



Quel est votre parcours professionnel ?

J'ai découvert la clinique de Bouffémont en 2012 lors d'un stage au sein du service de psychiatrie pour les adolescents. Séduit par le projet de soins, j'ai saisi en 2016 l'opportunité d'y revenir au poste d'infirmier. En 2022, la direction m'a proposé un poste temporaire de référent-coordonateur au sein du service. Ce rôle m'a permis de mieux comprendre les enjeux de coordination des soins, de développer de nouvelles compétences organisationnelles et d'élargir ma vision du parcours patient. Les retours positifs de l'équipe et de la direction ont renforcé ma volonté de m'investir davantage.

Pourquoi avoir choisi la formation IPA ?

À la fin de cette mission en 2023, nous avons réfléchi avec l'encadrement à un poste pérenne de coordination. La formation IPA s'est alors imposée comme une suite logique. Elle permet de concilier expertise clinique et coordination des soins. J'ai donc intégré le cursus IPA en psychiatrie et santé mentale, avec le soutien de la direction. Ce rôle offre une réelle évolution du métier infirmier, en psychiatrie notamment, où l'IPA peut devenir un acteur central du parcours de soin, en lien étroit avec les familles et les équipes. Il demande expertise clinique, leadership et collaboration.

Quelles sont les conditions et bénéfices de cette formation ?

Il faut trois ans d'exercice, un projet validé par la direction, et un financement. Avec mon chef de service et le coordinateur paramédical, nous avons construit un nouveau poste d'IPA au sein du projet «soins-études-inclusion», qui a été validé par la direction, puis nous l'avons envoyé avec une lettre de candidature à l'école que j'avais choisie, l'UPEC-ESM. J'ai intégré directement la deuxième année, ayant déjà un diplôme universitaire en addictologie. Les enseignements basés sur la clinique en psychiatrie m'ont apporté beaucoup de clarté mais aussi de discernement et de réflexion clinique. Mon seul regret : ne pas avoir suivi la première année, tant la formation est enrichissante. Aujourd'hui, je suis fier de mettre ces compétences au service des patients et de l'équipe.



Développer des missions de prévention, de formation, d'insertion, de promotion sociale des jeunes

Zoom sur le Relais Collégiens-Lycéens 77 Neufmoutiers

Une réponse de proximité aux souffrances adolescentes

Situé à La Rochette, le Relais Collégiens-Lycéens 77 est rattaché à la clinique FSEF de Neufmoutiers-en-Brie. Depuis 2016, il propose un accompagnement psychopédagogique aux collégiens et lycéens du territoire de Melun Val de Seine, en partenariat étroit avec les établissements scolaires, les familles et les structures de soin.



Le Relais 77 offre un accueil et des consultations centrées sur les souffrances des adolescents, notamment des symptômes d'ordre scolaire, à ceux fréquentant les 16 établissements, répartis sur 9 communes, qui l'entourent. L'évaluation psychopédagogique est assurée par une psychologue clinicienne (Mme Michèle Simon) et un enseignant de l'Éducation Nationale, sous la supervision du médecin chef de service basé à la clinique FSEF de Neufmoutiers-en-Brie (Dr Nicolas Girardon). Elle permet de poser un regard croisé sur les difficultés rencontrées, de mieux les comprendre et de co-construire des pistes d'évolution avec l'adolescent et sa famille. L'équipe du Relais, composée également d'une secrétaire à mi-temps, fonctionne sans psychiatre à demeure, mais collabore étroitement avec les structures de soins locales (CMP, hôpital de Melun, CMPP), les professionnels libéraux et les partenaires de l'Éducation Nationale.

L'équipe intervient majoritairement dans les établissements scolaires, où se déroulent 85 % des consultations, renforçant son ancrage territorial et sa proximité avec les équipes éducatives. Il propose aussi des consultations familiales, des groupes de parole et des conférences-débats, tandis que la ligne Fil Harmonie permet un accompagnement des professionnels dans l'analyse de situations complexes.

Avec le temps, le public du Relais s'est rajeuni, notamment avec une hausse des demandes pour les élèves de 6ème et 5ème, et une prédominance de filles. Les problématiques rencontrées se sont intensifiées, avec l'apparition de troubles anxieux, de dépressions sévères, mais aussi de troubles psychiatriques nécessitant des hospitalisations en urgence. La pandémie de COVID-19 et le contexte international ont accentué ces fragilités. Face à la pénurie de lits en pédopsychiatrie sur le territoire, le Relais s'appuie quasi exclusivement sur les unités de la FSEF, notamment l'Unité d'Accueil Rapide (UAR) et l'Unité de Traitement des Troubles de l'Affectivité et de la Cognition (UTTAC) de Neufmoutiers-en-Brie, pour assurer les prises en charge les plus adaptées.

Pour répondre à ces évolutions, le Relais a fait évoluer ses modalités d'intervention, réduisant les groupes de parole au profit d'un accompagnement individualisé et d'un soutien familial renforcé.

Focus sur Handisup Bretagne



Handisup Bretagne à Brest

Implanté à Rennes et à Brest, le pôle médico-social FSEF Bretagne s'est enrichi depuis 2019 de l'association Handisup Bretagne. Il comprend deux SAVS (Services d'Accompagnement à la Vie Sociale) et plusieurs SAVP (Services d'Accompagnement à la Vie Professionnelle), répartis sur les territoires rennais et brestois.

Un accompagnement global et individualisé des jeunes en situation de handicap vers l'autonomie et l'insertion.

Handisup FSEF Bretagne propose aux étudiants en situation de handicap un accompagnement global et pluridisciplinaire, favorisant l'autonomie et la sécurisation du parcours dans l'enseignement supérieur. Les premières années d'études sont une étape charnière dans la vie des jeunes adultes : après le lycée où tout est organisé (AVS, transports, coordination pédagogique), l'entrée dans le supérieur peut être un vrai défi.

À Brest, dans ses nouveaux locaux adaptés et accueillants, Handisup regroupe un SAVP et un Pôle Ressources, ouvert à l'ensemble du Finistère. Ce dernier permet un accès ponctuel à des conseils d'orientation ou à un appui social.



L'accompagnement aide les jeunes à construire leur projet d'études et d'insertion professionnelle. Il inscrit aussi leur parcours scolaire dans une trajectoire de vie plus large, en coordonnant les acteurs autour d'un suivi individualisé. Il vise enfin à favoriser leur insertion sociale et professionnelle.

Le public accompagné est composé de lycéens, étudiants ou alternants en situation de handicap, ainsi que de jeunes diplômés ou déscolarisés rencontrant des difficultés d'insertion.

L'équipe est constituée d'une coordinatrice chargée d'insertion professionnelle, de deux assistantes de service social et d'une conseillère en insertion professionnelle.

Les demandes sociales concernent souvent des problématiques concrètes liées à la transition entre le secondaire et le supérieur : logement, mobilité, ouverture de droits. L'objectif est de lever ces freins pour sécuriser le parcours.

Les jeunes suivis dès le lycée peuvent bénéficier d'un accompagnement de quatre ans en moyenne, pour les aider à identifier des orientations, accéder à des formations ou trouver des stages adaptés.

Handisup s'appuie sur un solide réseau de partenaires. Depuis cette année, Handisup Brest est partenaire officiel de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO), l'une des six universités lauréates de l'appel à projets "Universités inclusives démonstratrices". Un projet est en cours : créer une plateforme d'évaluation des savoir-faire et savoir-être des étudiants afin d'accompagner leur intégration en entreprise.

Témoignage : Coraline et Sylvie, un apprentissage partagé



Clinique FSEF Grenoble La Tronche

Coraline, résidente du foyer universitaire adapté « Prélude » à Saint-Martin-d'Hères, et étudiante en BTS Communication en alternance, raconte son parcours, marqué par sa volonté d'émancipation et sa rencontre décisive avec sa tutrice, Sylvie Laporte, assistante de direction à la clinique FSEF Grenoble La Tronche.



Coraline

« Depuis septembre 2023, je réside au Foyer Prélude de Saint-Martin-d'Hères, un établissement qui accueille des personnes en situation de handicap poursuivant des études supérieures à Grenoble. Atteinte d'une maladie génétique et me déplaçant en fauteuil roulant, je cherchais un logement adapté avec un accompagnement quotidien, et cette résidence répondait pleinement à mes besoins.

En 2023, en première année d'études, j'ai effectué un stage de six semaines à la Clinique de Grenoble. Cette expérience a été un tournant. J'ai rencontré Sylvie Laporte, assistante de direction, qui m'a accueillie avec bienveillance et m'a permis de travailler dans un cadre respectueux de mes besoins, grâce à un poste aménagé. Malheureusement, dans mon établissement scolaire, les conditions d'accueil étaient inadaptées, et j'ai dû le quitter.

J'ai intégré un autre établissement, mieux adapté à ma situation. Et comme mon stage se passait très bien, Sylvie et la direction de la clinique m'ont proposé de poursuivre notre collaboration en contrat d'apprentissage. Depuis septembre 2024, je prépare un BTS Communication en alternance et occupe un poste d'assistante de communication à la Clinique FSEF Grenoble La Tronche. Cette opportunité m'a permis de gagner en autonomie et de développer des compétences, notamment dans la création de supports visuels. »

Sylvie Laporte, assistante de direction à la clinique FSEF Grenoble la Tronche et tutrice de Coraline

« Etre la tutrice de Coraline, est un privilège. Depuis son stage au printemps 2024, nous avons construit une relation fondée sur la coopération et une sympathie mutuelle, jusqu'à décider ensemble qu'elle pourrait poursuivre son expérience en contrat d'apprentissage.

Ma motivation est de contribuer à sa formation, tout en lui offrant un environnement de travail inclusif et stimulant. Mon objectif est de lui permettre de renforcer ses compétences, de développer sa confiance en elle et de s'épanouir dans un parcours professionnel adapté à son rythme et à ses capacités.

C'est aussi une expérience humaine marquante, qui me pousse à développer des qualités essentielles telles que l'écoute et la pédagogie.

Nos objectifs sont partagés : l'obtention de son diplôme, l'acquisition de compétences, son intégration dans une équipe et son autonomie face aux défis du handicap. Cette collaboration est enrichissante pour nous deux. Elle repose sur une relation authentique, nourrie par la communication, le respect et l'adaptabilité.

Bien plus qu'un apprentissage, cette aventure est une joie et une véritable opportunité de grandir ensemble. »

Études

Renforcer la prévention et l'intervention précoce en santé mentale

Développer une approche préventive dès les premiers signaux

Historiquement centrée sur l'hospitalisation, la FSEF élargit son concept de soins-études pour mieux intégrer la **prévention** et l'**intervention précoce**. Son ambition : **agir avant** que la détresse psychique ne s'aggrave et prévenir ainsi le décrochage scolaire et les situations de rupture.

Cette stratégie s'appuie sur des liens renforcés avec les **établissements scolaires** (collèges, lycées) et les **professionnels de l'Éducation nationale** afin de **repérer** et **orienter** au plus tôt les jeunes en difficulté.

Plusieurs cliniques développent des **dispositifs courts** qui favorisent la **remobilisation** autour d'un projet scolaire ou de formation et accompagnent le jeune vers la mise en route d'un accompagnement ou d'un suivi en santé mentale.

Certains dispositifs portent essentiellement sur l'évaluation et la relance du parcours scolaire, d'autres sur l'accompagnement des équipes confrontées à des jeunes encore présents à l'école mais **fortement menacés de rupture**.

Contribuer au maintien du lien social et à la poursuite de la scolarité

En **intervenant précocement**, on favorise l'entrée dans un parcours de soins tout en évitant le décrochage scolaire. Dès les premiers signes d'alerte, la prise en charge par une équipe pluridisciplinaire soins-études permet d'initier un accompagnement en santé mentale et de faciliter la réintégration dans une scolarité ordinaire.

Pour consolider cet élan, la FSEF **forme** et **sensibilise** au repérage des « signaux faibles » et à la prise en charge de la souffrance psychique. Cette articulation renforcée entre **offre de soins** et **offre pédagogique** constitue un bouclier contre les ruptures de parcours.



Focus sur deux dispositifs : ÉLISE et PARÉ



Clinique FSEF Sceaux

PARÉ : un accompagnement intensif pour prévenir le décrochage

Depuis 2022, le Pôle d'Accompagnement pour un Retour à l'École (PARÉ) s'adresse à des jeunes scolarisés de la 4^{ème} à la 1^{ère}, exposés à un risque de décrochage ou ayant décroché depuis peu. Ces derniers sont scolarisés à l'annexe pédagogique de la clinique pour des sessions de six à sept semaines, renouvelables une à deux fois.

Objectif : relancer la motivation et réenclencher la scolarité grâce à une organisation scolaire adaptée, complétée par un suivi paramédical individualisé.

— Une équipe pluridisciplinaire :

- Pour les soins : médecin psychiatre, infirmière en pratique avancée, cadre de santé, secrétaire médicale.
- Pour les études : enseignants, CPE, directrice des études.

— Un lien maintenu avec l'établissement de référence : échanges fréquents sur le suivi de la scolarité, les aménagements, l'engagement dans un protocole de soins et les modalités du retour progressif dans l'établissement d'origine.

En deux ans, PARÉ a accompagné plus d'une centaine de jeunes provenant des établissements voisins, permettant de prévenir des hospitalisations.

ÉLISE : repérer plus tôt, orienter plus vite

Depuis septembre 2024, ÉLISE (Équipe de Liaison Soins-Études), soutenue par l'ARS, est venu étoffer le dispositif pour répondre à un constat : trop de jeunes sont admis tardivement en clinique, alors que leur état psychique est déjà grave. ÉLISE intervient en amont dans les collèges et lycées, afin de :

- Accompagner, à leur demande, les intervenants de première ligne (Chefs d'établissements, enseignants, CPE, Infirmiers de l'Éducation nationale, IEN...) dans le repérage précoce des signaux faibles,
- Échanger et conseiller sur des situations particulières et proposer, en cas de situation complexe, une évaluation clinique sur site,
- Sensibiliser, informer et former au repérage précoce des signes de souffrance psychique de l'adolescent, en interaction avec les professionnels du territoire (Éducation nationale, collectivités).
- Permettre la prise en charge du jeune par son établissement d'origine en conseillant et en orientant vers des solutions de prise en charge adaptées à sa situation.

Les dispositifs ÉLISE et PARÉ, portés par la clinique de Sceaux, incarnent une nouvelle impulsion souhaitée au sein de la FSEF : prévenir, coordonner et sécuriser les parcours pour garantir aux jeunes la meilleure trajectoire possible. Cette approche plus brève et ciblée, permet à la fois de repérer rapidement la souffrance et de préserver l'accroche scolaire, gage d'une insertion réussie.

Garantir la qualité des pratiques professionnelles

Politique qualité FSEF et partage de bonnes pratiques

La qualité est un axe fort du projet stratégique de la FSEF.



La clinique de Sablé-sur-Sarthe a été certifiée à son tour en 2024, par la Haute Autorité de santé (HAS) pour la qualité et la sécurité de ses prises en charge.

Depuis le lancement du nouveau manuel de certification version V2020, 10 des 13 cliniques de la FSEF ont passé leur visite de certification par la Haute autorité de santé (HAS). Avec la certification de la clinique de Sablé-sur-Sarthe, l'engagement collectif des professionnels de la Fondation en faveur de la santé des adolescents et des jeunes adultes a de nouveau été mis en avant par la HAS.

La certification permet d'apprécier les exigences du référentiel en entendant les patients, les professionnels et en observant les pratiques.

L'ensemble des établissements de la FSEF sont certifiés, et 3 d'entre eux ont obtenu la mention haute qualité des soins.

ETABLISSEMENT CLINIQUE FSEF	DATES DE VISITE V2020	RÉSULTATS
Grenoble	Octobre 2021	Etablissement certifié
Aire-sur-l'Adour	Février 2022	Etablissement certifié
Villeneuve d'Ascq	Mars 2022	Etablissement certifié
Sceaux	Avril 2022	Etablissement certifié
Varennes-Jarcy	Octobre 2022	Etablissement certifié avec mention
Vitry-le-François	Décembre 2022	Etablissement certifié avec mention
Neufmoutiers-en-Brie	Octobre 2024	Etablissement certifié
Paris 16	Octobre 2024	Etablissement certifié
Rennes-Beaulieu	Octobre 2024	Etablissement certifié avec mention
Sablé-sur-Sarthe	Février 2024	Etablissement certifié

Focus sur l'accompagnement des cliniques FSEF dans la préparation des visites de certification HAS

En 2024, deux établissements ont bénéficié de l'appui d'experts de la FSEF en amont de leur visite de certification par la HAS. Un partage de compétences et d'expertise a été organisé dans le cadre de la coordination qualité et de la coordination paramédicale.

Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe

Une visite ciblée a eu lieu en janvier 2024, un mois avant la certification, afin d'évaluer l'état d'avancement du plan d'action et de préparer les équipes à répondre aux experts-visiteurs de la HAS. Celles-ci ont particulièrement apprécié la qualité de l'accompagnement pédagogique proposé par les « experts-visiteurs » FSEF. Cette étape faisait suite à une visite à blanc au format HAS menée en septembre 2023, qui avait permis de faire un point d'étape sur les actions d'amélioration engagées après l'audit du CNEH réalisé en octobre 2022. Elle a ainsi contribué à inscrire la clinique dans une dynamique fidèle à celle d'une certification officielle.

Clinique FSEF Vence

L'accompagnement mis en place s'est déroulé en 3 étapes : la réalisation d'un atelier avec les cadres en septembre 2024 pour rappeler l'intérêt et l'importance de la démarche qualité, ainsi que leur rôle spécifique ; une visite « à blanc » format HAS en novembre 2024, et un dernier accompagnement à proximité de la visite en février 2025. La disponibilité, l'écoute et l'aide de l'équipe FSEF à la formulation des actions d'amélioration ont été particulièrement appréciées par les professionnels de la clinique.

Visites programmées en 2025

Clinique FSEF Vence
Mars 2025

Clinique FSEF Paris 13
Mai 2025

Clinique FSEF Bouffémont
Juin 2025

Clinique FSEF Grenoble
(2^{ème} itération de la V2020)
Octobre 2025



Partage de bonnes pratiques, réflexions transversales

Depuis 2021, la Fondation s'est fixé l'ambition d'une politique qualité commune avec pour objectifs de marquer l'engagement de toutes et tous dans le développement d'une culture qualité au service des patients, d'associer les patients, familles et représentants des usagers à sa définition et à son évaluation, et d'organiser un programme de travail cohérent avec les thématiques prioritaires du manuel de certification publié par la Haute autorité de santé (HAS).

Développement de la culture qualité-sécurité

En 2024, deux ateliers communs ont été organisés afin d'identifier les meilleures pratiques et de diffuser les outils, dans l'objectif de développer la culture qualité-sécurité, au plus près des équipes en impliquant les médecins chefs de service, les cadres et les professionnels.



Clinique FSEF Grenoble et Sceaux

Sensibilisation de l'équipe d'encadrement

Clinique FSEF Sceaux : dans le contexte de recrutement de nouveaux cadres, un temps dédié avec l'encadrement a été animé par la coordinatrice paramédicale FSEF et le responsable qualité de la clinique afin de les accompagner dans l'appropriation des outils et de la méthodologie du manuel de certification, et de construire les interactions professionnelles entre le service qualité et les cadres de proximité.

Clinique FSEF Sceaux : Organisation croisée des patients traceurs

Afin de relancer la dynamique qualité autour des patients traceurs, une nouvelle organisation a été mise en place avec l'appui de la coordonnatrice paramédicale FSEF. Cette organisation repose sur la formation tant sur les attendus que la méthode et la constitution de binômes d'auditeurs (cadre/médecin) et l'élaboration d'un calendrier annuel de patients traceurs croisés entre services donnant lieu à un plan d'action suivi au niveau de la clinique.

Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq

Audits de dossiers mensuels

Dans un objectif de souplesse et de réactivité, des audits de dossiers mensuels ont été mis en place sur un nombre réduit de dossiers pour l'ensemble des services sur la base d'indicateurs prioritaires définis par le CODIR tels que l'évaluation du risque suicidaire, de la douleur et la traçabilité des prises en charge. Les audits sont réalisés par des binômes de référents par unité (médecin/ encadrement) et permettent de faire évoluer le plan d'action de l'établissement.

Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe

Analyse partagée des événements indésirables entre services

Dans une logique de partage et de diffusion de l'analyse des événements indésirables (EI), la clinique a fait le choix d'étendre l'analyse des EI à l'ensemble des services avec l'identification de référents. Les retours des soignants sont positifs quant à leur participation à la cellule de traitement des EI et il a été constaté une hausse importante du nombre de déclarations depuis la mise en place de ce dispositif.

Diffusion d'un dossier commun de demande d'admission en soins-études pour tous les services de psychiatrie et de médecine de l'adolescent de la FSEF

Depuis octobre 2024, un dossier commun de demande d'admission en soins-études pour tous les services de psychiatrie et de médecine de l'adolescent de la FSEF a été mis en ligne sur une page dédiée du site internet de la Fondation afin d'informer les familles, les patients et les adresseurs de l'offre de soins des cliniques FSEF et rendre plus claires les modalités d'admission ; de mieux communiquer pendant le process d'admission (donner des réponses au fur et à mesure, qu'elles soient positives ou négatives) ; de fluidifier les circuits au cours du process d'admission (délais entre sortie de patient et arrivée d'un nouveau patient etc.)

Le dossier se compose de 2 documents : un formulaire à renseigner par le patient, accompagné de ses représentants légaux s'il est mineur, et un formulaire à renseigner par le médecin adresseur ou le psychiatre référent. Il a été élaboré sous l'impulsion du groupe de travail inter-établissements et pluri-professionnel intitulé « parcours patients » dont l'objectif est la fluidification des process d'admission.



Rechercher et innover pour l'ensemble de nos pratiques

Pôle Hospitalo-Universitaire de santé des adolescents et jeunes adultes de la FSEF

La FSEF a reçu trois nouveaux financements pour des recherches

sur l'évaluation du soins-études en psychiatrie et pour les personnes en situation d'obésité (Fondation de l'Avenir), ainsi que pour l'évaluation de la thérapie familiale dans l'addiction aux jeux vidéo (Fondation April).

Depuis 2017, la FSEF a fait de la recherche un axe prioritaire de son Projet Stratégique. Pour le mettre en œuvre, la Fondation a créé un pôle hospitalo-universitaire de santé des adolescents et jeunes adultes, qui articule une activité clinique sur le site de Paris 16, une activité de recherche et d'enseignement, ainsi qu'une unité de recherche clinique (URC) sur l'ensemble de la FSEF.

Le pôle hospitalo-universitaire est sous la responsabilité des Professeures Nathalie Godart et Chantal Stheneur, affiliées à l'Université Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines et au CESP Inserm 1118.

Elles développent respectivement un axe médecine de l'adolescent et un axe santé mentale, dans les domaines de la clinique, de l'enseignement et de la recherche. L'URC s'assure du respect des bonnes pratiques cliniques et permet le développement de projets de recherche dont les équipes des cliniques sont investigatrices et que la FSEF promeut dans la plupart des cas. Ils visent l'optimisation de la prise en charge des jeunes accueillis, en permettant d'évaluer l'apport des soins existants, et d'implémenter de nouvelles pratiques ou des équipements innovants. L'URC repose au quotidien sur l'activité de Saïd Sedfi, chef de projet, et d'Aminata Ali, ingénieure de recherche. Elle est coordonnée par la Pre Nathalie Godart.



En 2024, 5 doctorants, deux étudiants en Master 2 accueillis au sein de l'équipe

L'équipe a accueilli en 2024 une chercheuse sociologue et une chercheuse en santé publique pour développer une recherche sur le programme KUSA. Nous accueillons au sein de l'équipe des

psychologues, des psychiatres, un pédiatre et des étudiants en santé publique, qui travaillent sur leur thèse de troisième cycle ou Master 2 de santé publique et de pédagogie médicale, sur des projets de recherche de la FSEF. Ils ont notamment contribué aux projets suivants : projet « Groupes d'échanges pluriprofessionnels », « Anorexie mentale et activité physique EFAPA », « Anorexie mentale et Autisme », « SEXTADO sur sexualité, troubles mentaux et psychotropes », « Recherche Relais », « EnCLASS-FSEF Enquête nationale en Collèges et en Lycées sur les Adolescents la Santé et les Substances à la FSEF ». Nous avons par ailleurs reçu pour un trimestre en partenariat avec l'université Paris Saclay une doctorante de la Pre Rachel Rodgers de la Northeastern University de Boston. Les projets de recherche ont bénéficié de financements grâce à l'apport de mécènes et de l'ARS-Île-de-France. Cette dernière a également financé une formation au diplôme d'État d'Infirmier en pratique avancée (IPA) en vue de la création d'une équipe mobile.

Activités phares en soin, enseignement et recherche, en 2024

Activités de soin

Les services hospitalo-universitaires de médecine de l'adolescent - unité de jour « Bleu Virgule », accueillant des adolescents atteints de maladies chroniques nécessitant une intensification de la prise en charge, et consultations (SHU-MAJA) -, ainsi que de santé mentale - unité de jour « Michel Ange », spécialisée dans les troubles des conduites alimentaires, et consultations (SHU-SMAJA) - poursuivent le développement dynamique de leurs activités de soin.

Activités d'enseignement

L'équipe du pôle hospitalo-universitaire a accueilli en 2024 neuf internes (7 en santé mentale, un docteur junior et un interne en médecine de l'adolescent), des étudiants infirmiers, des art-thérapeutes, des psychomotriciens et des enseignants en activité physique adaptée (EAPA). Les équipes ont participé à l'enseignement en formation initiale des médecins, des infirmiers et infirmiers en pratique avancée (IPA) de l'Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines. Elles ont également contribué à la formation continue des professionnels de la FSEF, ainsi qu'à de nombreux diplômes universitaires et enseignements.

Les Professeures Stheneur et Godart coordonnent respectivement le DU de médecine de l'adolescent, et un module du DU Troubles des conduites alimentaires de l'adolescent. Enfin, pour la quatrième année consécutive, les séminaires hospitalo-universitaires se sont poursuivis en visio-conférence sur le thème de l'alliance entre recherche et clinique, et où ont été présenté - en particulier en juin - les premiers résultats de l'enquête EnClass-FSEF et de l'étude SEX-TADO. Ces séminaires restent disponibles pour l'ensemble des salariés de la Fondation en replay, sur le site Intranet de la FSEF. Enfin la Dre Manon Mazzeloni a soutenu en septembre sa thèse sur la place d'une équipe mobile dans les soins pour adolescents soignés pour troubles des conduites alimentaires à l'adolescence : de la revue de l'existant au projet, sous la direction de la Pre Godart et en collaboration avec l'équipe du SMAJA.

Activités de recherche

Focus sur deux projets

Projet de recherche « soins-études » pour les adolescents souffrant d'un syndrome douloureux chronique : quel devenir ?

Suite à la recherche sur la cohorte de patients suivis pour douleur chronique dans le service de la Dre Anne Tonelli (clinique FSEF Paris 16), l'équipe a conçu un projet visant à recontacter ces jeunes pour investiguer leur devenir global à long terme grâce au soutien de la Fondation de France.

Traitements psychotropes et sexualité chez les adolescents et jeunes adultes (SEX-T-ADO)

Ce projet est une recherche en pratique infirmière développée sous la forme d'une recherche-action multicentrique et prospective. Il concerne les jeunes souffrant de troubles psychiatriques accueillis en soins-études de psychiatrie à la FSEF, et plus particulièrement ceux prenant des psychotropes.

En 2024 a été réalisée la conception d'une intervention visant à augmenter l'information des jeunes sur les liens entre santé mentale, psychotropes et sexualités. Cette intervention est adaptée aux besoins du terrain et créée à partir des données collectées en 2023 auprès des jeunes et des professionnels de la FSEF.

En 2025 seront organisées les formations à cet outil. Ce projet a été soutenu par l'appel d'offre « Programme hospitalier de recherche Infirmière et paramédicale PHRIIP » du ministère de la Santé.

Articles et communications

En 2024, 12 articles internationaux ont été publiés par l'équipe, qui par ailleurs a participé à de nombreux congrès et contribué à l'organisation de congrès nationaux (Congrès de la Société Française pour la santé de l'adolescent) et internationaux (European Network for Mental Health Services Evaluation).

La FSEF était présente au Forum des associations à Rennes en novembre 2024 dans un symposium intitulé : « Adolescents et jeunes adultes souffrant de troubles des conduites alimentaires : comment des dispositifs soins études peuvent aussi être proposés en situation aigue ? ».

Il abordait la question de la réponse aux demandes urgentes (Dre Fabienne Perdereau, clinique FSEF Paris 16), les soins de jour intensifs (Dre Christelle Prost Lehman, clinique FSEF Grenoble La Tronche) et les soins études en médecine de l'adolescent (Dre Agathe Gerfaud, clinique FSEF Rennes).

Les résultats de l'étude sur les patients douloureux chroniques ont été présentés au congrès de la Société Française de Pédiatrie.



Les moyens

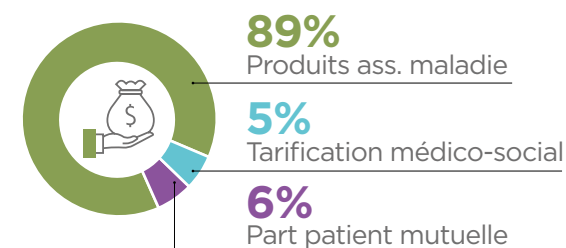
Financiers,
ressources humaines,
patrimoine,
stratégie,
systèmes d'information

Rapport
d'activité

2024

Nos moyens financiers

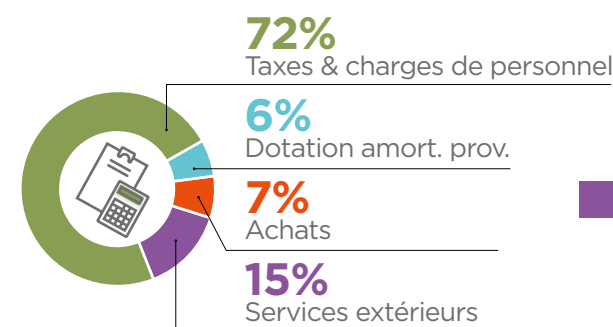
Les **recettes** de la Fondation en 2024 : **229 818 K€** (228 411 K€ en 2023)



Montant provenant de la tarification :

- en pourcentage : 95% en 2024 (idem 95% en 2023)
- en masse : 217 625 K€ en 2024 (216 093 K€ en 2023)

Les **dépenses** de la Fondation en 2024 : **225 060 K€** (220 071 K€ en 2023)



Quatre postes représentent 99% des dépenses :

	2024	2023
Personnel	159 484 K€	157 030 K€
Services extérieurs	32 665 K€	29 770 K€
Achats	16 897 K€	17 217 K€
Dotations Amort. & Prov.	13 103 K€	12 894 K€

Une situation financière saine favorable à la pérennisation et aux développements des activités de la FSEF et lui permettant de relever de nouveaux défis

Ces dernières années, la FSEF a réussi à adapter son modèle, à conduire de nouveaux projets de développement de ses activités à destination des jeunes et des étudiants, tout en confortant sa situation financière. Et ce grâce une démarche anticipative fondée sur un projet stratégique ambitieux.

Cela lui permet aujourd'hui de mieux appréhender les évolutions réglementaires applicables aux établissements sanitaires et médico-sociaux (dotation modulée à l'activité pour les activités SMR, nouvelles modalités de financement pour les activités de psychiatrie, etc.)

Le renforcement des fonds propres, l'amélioration de la trésorerie, l'engagement d'opérations immobilières visant la pérennisation des établissements, et le pilotage de l'endettement, participent à la consolidation financière globale de la FSEF, et permettent ainsi le développement d'activités nouvelles.

Ce contexte financier sain permet de mener les évolutions stratégiques nécessaires, en bénéficiant du temps suffisant pour accompagner ces projets.

RÉSULTATS

TOTAL FONDATION
+ 4 758 K€

ÉTABLISSEMENTS
SANITAIRES
+ 2 819 K€

ÉTABLISSEMENTS
MÉDICO-SOCIAUX
+ 223 K€

AUTRES ACTIVITÉS
+ 1 715 K€

Bilan actif 2024

POSTES DU BILAN ACTIF		NET 2024	NET 2023
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 372 769	4 671 588
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	141 267 415	138 163 260
	dont Terrains et constructions	122 217 874	107 692 126
	dont Installations techniques, matériel et outillage	4 910 351	4 199 751
	dont autres immobilisations corporelles	3 416 205	3 208 370
	dont Immobilisations en cours	10 722 986	22 576 418
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	9 109 637	8 627 020
TOTAL ACTIF IMMOBILISE		155 749 821	151 461 868
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	719 365	780 242
	AVANCES ACOMPTE S/COMMANDES	397 301	254 921
	CREANCES	31 193 001	31 152 041
	VALEURS MOBILIERES PLACEMENT	25 500 177	11 768 076
	DISPONIBILITES	63 653 694	74 158 847
	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	1 277 259	1 263 776
	TOTAL ACTIF CIRCULANT	122 740 796	119 377 903
TOTAL GENERAL ACTIF		278 490 617	270 839 771

Bilan passif 2024

POSTES DU BILAN PASSIF		NET 2024	NET 2023
FONDS ASSOCIATIFS	FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE	74 850 050	72 168 518
	FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE	3 717 379	3 717 379
	RESERVES	66 743 088	60 124 381
	REPORTS A NOUVEAU ACQUIS A LA FSEF	21 869 770	22 496 526
	REPORTS A NOUVEAU MEDICO-SOCIAUX / GESTION CONTROLEE	(2 143 397)	(1 809 517)
	SITUATION NETTE	165 036 889	156 697 285
	RESULTAT DE L'EXERCICE	4 757 595	8 339 604
	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT AFFECTEES A DES BIENS RENOUVELABLE	59 578 064	58 291 818
	SUBVENTIONS VIREES AU COMPTE DE RESULTAT	(47 630 627)	(46 675 779)
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		11 947 438	11 616 039
TOTAL DES FONDS ASSOCIATIFS		181 741 922	176 652 929
FONDS DÉDIÉS	FONDS DEDIES / CONTRIBUTION FIN. AUTORITES DE TARIF. ESSMS	874 575	977 426
	FONDS DEDIES / SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT	407 353	526 605
	FONDS DEDIES / AUTRES RESSOURCES	849 640	387 060
	FONDS DEDIES / RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 038 826	1 131 866
TOTAL DES FONDS DEDIES		3 170 394	3 022 958
PROVISIONS	PROVISIONS POUR RISQUES	527 404	624 762
	PROVISIONS POUR CHARGES	6 215 474	6 189 655
TOTAL DES PROVISIONS		6 742 878	6 814 417
DETTES	DETTES FINANCIERES	41 946 214	35 460 937
	AUTRES DETTES	44 746 573	48 792 749
	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	142 637	95 782
	TOTAL DES DETTES	86 835 423	84 349 468
TOTAL GENERAL PASSIF		278 490 617	270 839 771

Résultat 2024

		EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
RESULTAT D'EXPLOITATION	CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	220 172 050	218 515 605
	PRODUITS ANNEXES, VENTES ET DROITS	1 899 449	1 660 813
	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	4 218 782	4 920 459
	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	226 290 281	225 096 877
	ACHATS	16 897 395	17 217 418
	PRESTATIONS ET CHARGES EXTERNES	32 665 160	29 769 897
	IMPOTS ET TAXES	16 032 784	15 147 803
	FRAIS DE PERSONNEL	144 693 252	143 077 886
	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	323 914	370 416
	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	11 011 199	10 260 272
	DOTATION AUX PROVISIONS	1 407 392	1 314 848
	REPORT EN FONDS DEDIES	684 004	1 319 124
	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	223 715 101	218 477 665
RESULTAT D'EXPLOITATION		2 575 180	6 619 212
RESULTAT FINANCIER	PRODUITS FINANCIERS	1 996 366	1 129 321
	CHARGES FINANCIERES	764 440	509 715
RESULTAT FINANCIER		1 231 925	619 606
RESULTAT EXCEPTIONNEL	PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 531 005	2 184 550
	CHARGES EXCEPTIONNELLES	580 515	1 083 763
	RESULTAT EXCEPTIONNEL	950 490	1 100 786
RESULTAT DE L'EXERCICE		4 757 595	8 339 604



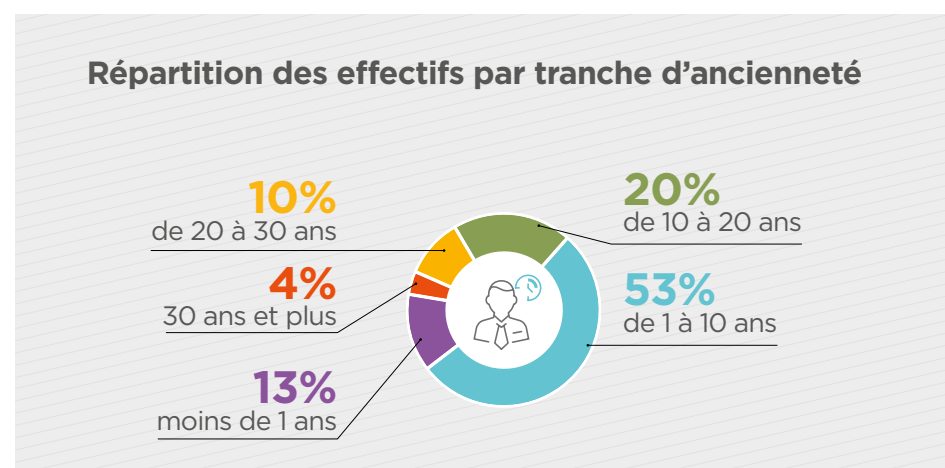
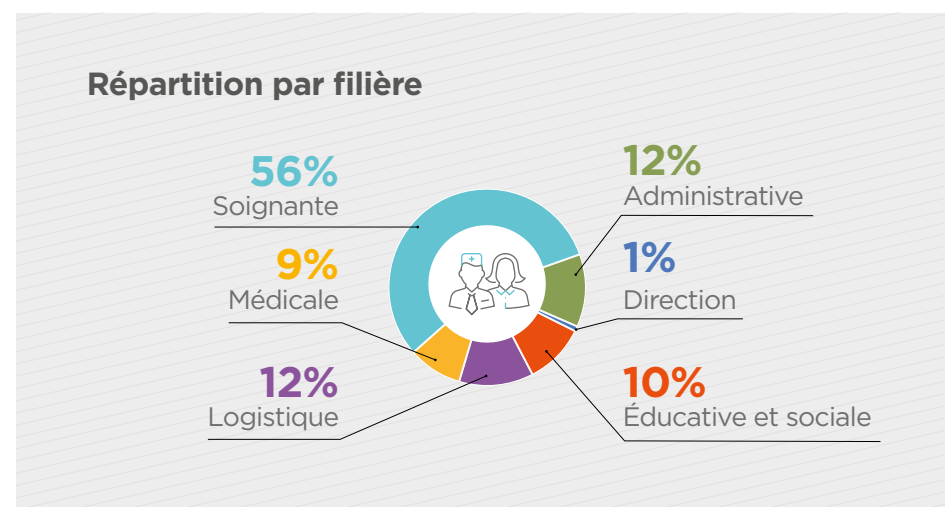
Ressources humaines

Les équipes de la FSEF en quelques chiffres

En 2024, la FSEF a poursuivi la transformation de sa gestion des ressources humaines à travers la consolidation de son système d'information RH et le déploiement de nouveaux outils au service des équipes. Le lancement d'**Octime**, pour la gestion des temps et des activités, et la mise en place progressive de **STAFFELIO**, dédié à la gestion des remplacements, marquent une étape clé dans la digitalisation des pratiques. Parallèlement, la politique RH a continué de s'ancrer dans des actions concrètes sur le terrain : prévention des risques, inclusion, participation à des événements professionnels...

Autant d'initiatives portées par les établissements et les équipes, qui renforcent la culture commune de la Fondation et valorisent ses métiers.

2 725 salariés
dont 2 290 CDI
et 151 CDD
284 salariés
occasionnels
avec 376
recrutements
en CDI en 2024



Déploiement du nouveau logiciel de planning et de gestion des temps : OCTIME

En janvier 2024, la Fondation a changé d'outil de gestion des temps et des activités avec le déploiement du logiciel **Octime**, pleinement inscrit dans la transformation digitale en cours. Cet outil enregistre automatiquement les heures de travail, simplifiant la gestion des salaires, des heures supplémentaires et des congés. Les employés peuvent consulter leurs relevés d'heures directement via la plateforme, favorisant la transparence et réduisant les erreurs.

Suite aux premiers retours des utilisateurs, plusieurs évolutions ont été intégrées au Système d'Information des Ressources Humaines (SIRH) : sécurisation des interfaces avec la paie, création de workflows utilisateurs et accompagnement au changement (formations, guides). Le projet Octime poursuivra son développement en 2025.

Démarrage du projet STAFFELIO : plateforme de gestion des remplacements (gestion des temps et des activités)

Depuis novembre 2024, la plateforme **STAFFELIO** est progressivement déployée dans les cliniques de la FSEF. Une première vague a concerné Grenoble, Rennes et Bouffémont, facilitant la fidélisation des collaborateurs en contrats courts ou occasionnels.

Conçu pour fluidifier et sécuriser la gestion des remplacements et renforts, STAFFELIO est connecté à Octime, ce qui permet une visualisation directe des plannings d'activité et des besoins en recrutement. Le déploiement de STAFFELIO se poursuivra en 2025 dans l'ensemble des établissements.



Participation à des événements

La participation à des événements constitue pour les professionnels de la FSEF une occasion privilégiée de faire connaître les missions de la Fondation ainsi que la diversité de ses métiers.

En 2024, la Fondation a été présente lors de plusieurs rendez-vous professionnels majeurs :

- Salon Infirmier (21 au 23 mai, Paris Expo - Porte de Versailles)
- Congrès Français de Psychiatrie et de Psychopathologie de l'Enfant et de l'Adolescent (13 et 14 juin, Le Havre)
- 10^e Rencontre soignante en psychiatrie (14 octobre, Cité des sciences, Paris)
- Congrès Français de Psychiatrie (27 au 30 novembre, Rennes)

Ces événements ont permis de valoriser les actions de la FSEF, de renforcer les échanges avec les professionnels de santé, et de présenter ses opportunités d'emploi.



**SANTÉ & SÉCURITÉ
AU TRAVAIL**

Une mobilisation de tous pour la santé et la sécurité au travail, et un renforcement de la culture de prévention

Tout au long de l'année 2024, la FSEF a poursuivi ses actions en ressources humaines en faveur de la prévention en matière de santé et de sécurité au travail.

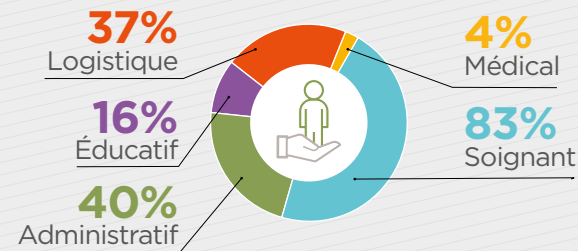
Après quatre établissements accompagnés en 2023, ceux de Neufmoutiers, Varennes-Jarcy et Rennes Beaulieu ont, à leur tour, été soutenus dans la mise en œuvre de leur plan d'actions de prévention des risques psychosociaux (RPS).

S'agissant de la politique générale de prévention et de l'évolution du Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels (DUERP), les cliniques de Rennes, Neufmoutiers et Sablé-sur-Sarthe ont finalisé leur démarche et déployé leurs plans d'actions, avec l'appui des groupes de préventeurs d'établissement. Ces groupes pluridisciplinaires ont été formés à la posture de préventeur et à l'analyse des risques professionnels, afin de proposer des améliorations concrètes pour la santé et la sécurité des salariés.

La politique handicap de la FSEF en quelques chiffres

Taux d'emploi 2024 : **7,83 %**

180 collaborateurs en situation de handicap (BOETH) travaillent au sein de l'ensemble des filières de la FSEF



En 2024, plus de 35 000 € ont été investis dans le cadre de la politique handicap de la Fondation.

Quelques exemples d'actions menées en établissements :

- **À Rennes** : organisation d'ateliers d'initiation à la langue des signes animés par COM'SIGNES
- **À Vitry-le-François** : quiz autour du handicap et de l'emploi à l'occasion de la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées (SEEPH) 2024



Systemes d'information



En 2024, la FSEF a achevé le déploiement de son nouveau système d'information patient, Hopital Manager (SIP HM), lancé en décembre 2019. Après une phase d'analyse et la création des troncs communs pour la Psychiatrie et les SMR, le paramétrage s'est poursuivi jusqu'en décembre 2024. Ce travail continuera encore, afin d'adapter au plus près l'outil aux besoins des professionnels et aux évolutions des pratiques métiers.

Sécurité et continuité d'activité

La cybersécurité reste une priorité majeure. Une cartographie actualisée des risques, menée sous l'impulsion du Responsable de la sécurité des systèmes d'information, a permis d'adapter le plan d'action. Plusieurs mesures ont été mises en œuvre : création d'une liaison de secours entre le second datacenter (PRA) et notre prestataire, organisation d'exercices de crise cyber, remplacement de l'antivirus par une solution renforcée, test de reprise d'activité simulant la perte du datacenter principal, et campagnes régulières de sensibilisation des équipes.

Évolutions applicatives

Plusieurs projets applicatifs ont vu le jour en 2024. L'Intranet a été enrichi de nouvelles fonctionnalités pour un meilleur suivi des événements indésirables. Le système d'intégration applicative a été modernisé, avec le passage d'Enovacom ESV2 à EIE, améliorant la supervision et l'interopérabilité des outils. Enfin, un projet d'archivage électronique des anciens dossiers patients issus d'emed a été lancé avec DocuWare. Le site pilote de Grenoble est opérationnel depuis novembre 2024.



Stratégie

La direction de la stratégie organise ses missions au service des cliniques dans trois directions : donner le cap et appuyer la mise en place des projets de nouvelles activités ou nouvelles organisations, améliorer et partager les pratiques, les organisations et la qualité, et proposer des outils de pilotage. Parmi les activités menées en 2024, focus sur l'accompagnement des cliniques, suite à la réforme des autorisations sanitaires.

Focus sur la Réforme des autorisations sanitaires

En 2024, les cliniques de la Fondation, comme l'ensemble des établissements de santé en France, ont été concernées par la réforme des autorisations sanitaires, pour leurs activités de psychiatrie, de SMR (soins médicaux et de réadaptation) et de médecine. De nouveaux décrets, entrés en vigueur à compter du 1er juin 2023, fixent de nouvelles conditions d'implantation et des conditions techniques de fonctionnement. La mise en œuvre a démarré en 2024.

Les modalités de dépôt des demandes d'autorisation d'activité de soins sont désormais dématérialisées. Les demandes se font sur une plateforme nationale, SI-Autorisation, ce qui simplifie la démarche et permet de mutualiser les bonnes pratiques entre cliniques. Selon que l'activité de soins ait été réformée ou non, les modalités diffèrent. Par exemple, les activités de psychiatrie, qui ne bénéficiaient jusqu'alors d'aucun texte relatif aux conditions techniques de fonctionnement et d'implantation, font désormais l'objet d'une procédure dite de ré-autorisation (ou autorisation initiale), constituant le dossier le plus complet. Dix cliniques de la Fondation ayant une activité de psychiatrie déposeront, à terme, leur demande de ré-autorisation. C'est également le cas pour les activités pédiatriques en SMR : la mention «Pédiatrie», créée par les textes relatifs aux autorisations, oblige les sept cliniques FSEF ayant une activité SMR à déposer un dossier de ré-autorisation en SMR Pédiatrie.

Le calendrier des fenêtres de dépôt, d'une durée de deux mois, s'étale sur au moins deux ans, 2024 et 2025, et varie selon les agences régionales de santé (ARS). D'autres activités, comme la mention «Système nerveux» en SMR, non réformée, relèvent d'une procédure simplifiée dite de renouvellement, dont le calendrier est propre à chaque établissement.

Les cliniques FSEF sont implantées dans huit régions, impliquant donc la gestion de huit calendriers pour la Direction générale. Pour chaque ARS, les fenêtres diffèrent selon l'activité de soins et selon que celle-ci ait été réformée ou non. La plateforme nationale SI-Autorisation est conçue pour faciliter ce pilotage et notifier un calendrier global pour la Fondation.

En 2024, plusieurs cliniques ont déposé leur dossier de demande de ré-autorisation. La première clinique FSEF à l'avoir fait a été celle de Rennes-Beaulieu, en avril 2024, pour le renouvellement de son



autorisation en psychiatrie, mention «Adulte». Ont suivi les cliniques FSEF de Vitry, Villeneuve d'Ascq, Grenoble et Aire-sur-l'Adour pour l'autorisation en psychiatrie, mentions «Adultes» et «Enfants & Adolescents». En SMR, les cliniques FSEF de Rennes-Beaulieu et de Grenoble ont également déposé leur demande de ré-autorisation courant 2024. Les ARS disposant de six mois pour répondre, plusieurs autorisations ont été accordées d'ici la fin de l'année 2024.

En médecine, la clinique FSEF de Paris 16 a demandé à renouveler son autorisation de médecine à temps partiel, afin de poursuivre ses activités d'hospitalisation de jour en médecine de l'adolescent, de prise en charge des troubles du comportement alimentaire et de pneumologie.

Au-delà de la démarche administrative de demandes de ré-autorisation ou de renouvellement, cette réforme est pour la Fondation une opportunité de mobiliser les cliniques et leurs équipes dirigeantes autour de la définition de l'offre de soins, de leur inscription dans les territoires de santé, et d'échanges avec les ARS sur la couverture des besoins en santé.

Ainsi, la clinique FSEF de Vence, autorisée à ce jour exclusivement pour une offre de soins en SMR, a fait le choix de déposer une demande d'autorisation en psychiatrie, mention «Enfant et Adolescent» et mention «Soins sans consentement», afin de répondre à un fort besoin de prise en charge en soins psychiatriques pour les jeunes du département des Alpes-Maritimes.

Mécénat

En 2024, la FSEF a poursuivi le développement de ses partenariats privés, dans une volonté affirmée de sensibiliser largement à la santé des jeunes, de mobiliser les parties prenantes et de soutenir ses grandes orientations stratégiques.

Forte de son siècle d'expérience, de son maillage territorial via 26 établissements sanitaires et médico-sociaux répartis sur l'ensemble du territoire, d'un pôle hospitalo-universitaire moteur en matière de recherche et d'innovation, et d'un lien historique avec l'Éducation nationale, la Fondation a intensifié ses démarches pour associer les acteurs privés à ses missions, autour de trois axes majeurs :

- **Prévention** : agir au plus tôt pour détecter les jeunes en difficulté et aller à la rencontre de ceux les plus éloignés du soin.
- **Innovation soins-études** : proposer des réponses adaptées aux nouveaux besoins, avec notamment le développement d'unités spécialisées (TCA, addictions, etc.) et d'hospitalisations de jour à haute intensité de soins.
- **Recherche** : renforcer l'évaluation et l'évolution de nos prises en charge, afin d'être en permanence à la pointe de l'innovation pour la santé des jeunes.

Cette dynamique a permis de fédérer un réseau de partenaires engagés, unis autour des valeurs et des ambitions portées par la Fondation. Un grand merci à eux pour leur confiance et leur engagement aux côtés de la grande famille de la FSEF !

Quelques exemples de programmes financés en 2024

Prévention

- Le déploiement du programme PEER CARE sur la prévention de la consommation d'alcool par les étudiants a été soutenu par la Fondation Ramsay Santé, le Fonds de dotation ADOS Eléonore Fournier, et l'École nationale supérieure des Arts et Métiers
- La Fondation Erié a financé le déploiement du programme de prévention KUSA

Prise en charge, soins-études

- La Fondation Entreprendre pour Aider, a financé des ateliers d'écriture à la clinique Paris 16
- La réalisation et l'aménagement d'un logement passerelle à la clinique de Rennes Beaulieu et son équipement ont été financés par la Fondation des Hôpitaux-Pièces Jaunes, et Air de Bretagne, Proteor, Rubis Energie, Bastide Confort Médical, Armen Santé et Brocéliande Médical
- L'aménagement de cuisines thérapeutiques à la clinique de Sceaux a été financé par la Fondation des Hôpitaux.

Recherche

- Le projet de recherche sur l'évaluation de la thérapie familiale multidimensionnelle dans l'addiction aux jeux vidéo en ligne a été soutenu par la Fondation April
- Le projet soins-études en psychiatrie pour adolescents et jeunes adultes « attentes et expériences des jeunes et des parents concernés » a été soutenu par la Fondation de l'Avenir
- Le projet sur l'apport du soins-études en situation d'obésité, a été soutenu par la Fondation de l'Avenir



Ils nous soutiennent

Nous adressons nos chaleureux remerciements aux généreuses fondations, associations et entreprises qui nous apportent leur soutien.

Fondation des Hôpitaux • Pièces Jaunes • Fondation de France
Fondation April • Fondation de l'Avenir • Fondation Erié • Fondation Ramsay Santé
Fondation Apicil • Fondation BNP-Paribas • Fondation Sept ans
Fondation pour la Recherche Médicale • Fondation Eléonore Fournier
Fondation Sandrine Castelloti • Fondation Entreprendre pour Aider
Crédit Agricole Sud Rhône Alpes • Air de Bretagne • Proteor • Rubis Energie
Bastide Confort Médical • Armen Santé • Brocéliande Médical

Un grand merci également aux nombreuses associations et à leur bénévoles, qui soutiennent nos actions au quotidien dans nos établissements, comme l'association de nos anciens patients, Guy Renard, mais aussi Aïda, Premiers de Cordee, RiFhoP, Hop we care et bien d'autres.

« La Fondation de l'Avenir, reconnue d'utilité publique et engagée aux côtés d'autres fondations et acteurs de l'économie sociale et solidaire - notamment à travers son implication au sein du Centre Français des Fonds et Fondations - partage avec la FSEF une préoccupation commune : la santé des jeunes. De cette convergence sont nés deux programmes de recherche pluriannuels visant à évaluer, d'une part, les apports du soins-études en santé mentale, et d'autre part, ses effets auprès d'adolescents confrontés à une obésité complexe. Grâce à une collaboration interdisciplinaire, ces recherches permettront d'apporter de nouveaux éclairages sur l'accompagnement des jeunes, en évaluant leurs effets sur la santé physique et psychique, le suivi scolaire et l'inclusion sociale. »

Marion Lelouvier,

Présidente du Directoire de la Fondation de l'Avenir

Gouvernance et administration

Une Gouvernance adaptée pour une prise en compte croisée des enjeux managériaux, médicaux, paramédicaux, pédagogiques et d'insertion au service des adolescents et jeunes adultes.



Rapport
d'activité

2024

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de la FSEF a été renouvelé le 11 octobre 2024

Le bureau du Conseil d'administration est composé de :

- **Françoise Moulin Civil**, présidente
- **Carina Estévès**, vice-présidente
- **Bénédicte de Percin**, vice-présidente
- **Salomé Hocquard**, trésorière
- **Kenzo Raoult**, secrétaire général

Les membres du conseil d'administration sont répartis en plusieurs collèges

Collège des Membres fondateurs

- **Hania Hamidi**, présidente de l'UNEF ou sa représentante, Salomé Hocquard

Collège des organisations étudiantes et des organisations lycéennes

- **Maelle Nizan**, présidente de la FAGE ou sa représentante, Flore Greze
- **Marc Kühner**, président de Les Lycéens ou son représentant, Kenzo Raoult

Collège des partenaires institutionnels

- **CNOUS** représenté par Bénédicte Durand ou Bénédicte de Percin
- **INSERM**, représenté par Dr Christophe Tzourio ou Arnaud de Guerra
- **GHU Paris psychiatrie et Neurosciences**, représenté par Dr Raphaël Gourevitch

Collège des personnalités qualifiées

- **Professeure Priscille Gérardin**
- **Alim Latrèche**
- **Samya Mokhtar**
- **Françoise Moulin Civil**

Collège des représentants du personnel

- **Dr Bruno Dallaporta**, représentant des médecins
- **Bertrand Lazard-Peillon**, représentant des personnels du Ministère de l'Éducation nationale
- Représentants des autres catégories de personnels :
Ali Boualliel (titulaire) et **Muriel Le Corre** (suppléante)
Anne Mourad (titulaire) et **Mohamed Mazari** (suppléant)

Collège des représentants des usagers du système de santé et de leurs familles

- Association Guy renard représentée par **Carina Estèves**

Assistent aux séances du conseil d'administration avec voix consultative

- **François Burdeyron** : commissaire du gouvernement, désigné par le ministre de l'intérieur
- Unafam représentée par **François Pilet**

Les commissions

La commission pédagogique centrale (CPC)

La CPC est présidée par **Françoise Moulin Civil**, présidente de la FSEF, et par un vice-président, le représentant des personnels de l'éducation nationale au conseil d'administration de la Fondation et son suppléant, M. **Bertrand Lazard-Peillon**. L'inspectrice générale, chargée du suivi de la FSEF par le ministère, **Claire Mazon**, assiste aux réunions.

Elle participe à l'élaboration de la politique pédagogique, d'éducation, de formation, d'insertion et de promotion sociale de la Fondation.

- Elle est consultée sur la politique générale de la Fondation Santé des Etudiants de France.
- Elle participe à la définition des actions de formations spécifiques des personnels de l'Éducation nationale.
- Elle joue un rôle moteur sur le développement des politiques de recherche et de publications, ainsi que dans la proposition au Conseil d'Administration de la FSEF de manifestations diverses.
- La Commission peut entendre toute personne compétente sur les questions à l'ordre du jour.
- Elle se réunit au moins trois fois par an.

La commission médicale centrale (CMC)

La commission médicale centrale regroupe les coordinateurs et coordinatrices médicales des **13 établissements** de la Fondation Santé des Étudiants de France.

La présidente est M^{me} **Véronique Laccourreye**.

La CMC élabore et porte la politique médicale de la Fondation.

- Elle participe, avec la direction générale, à l'élaboration du projet stratégique.
- Elle contribue au développement de la politique de recherche clinique et de l'innovation, de politique d'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins, des réflexions éthiques.
- Elle fait le lien avec les établissements sur tout sujet de prise en charge des patients, de bonnes pratiques, d'articulation soins et études.

Les établissements et la direction générale

La direction générale à Paris

Le directeur général, **Jérôme Antonini** est responsable de la gestion de la Fondation Santé des Etudiants de France et du fonctionnement de ses **26 structures sanitaires, médico-sociales** dans le cadre des orientations définies par le Conseil d'administration et sa présidente.



Les différents services de la direction générale assurent la mise en œuvre et le suivi de la politique générale de la Fondation dans leurs domaines.

- **Jérôme Antonini**, Directeur général
- **Eric Vernin**, Directeur général adjoint et directeur des finances
- **Christophe Augey**, Directeur des ressources humaines
- **Delphine Baloul**, Responsable de la communication et du Mécénat
- **Hélène Beaurepaire**, Directrice nationale des études et de la pédagogie
- **Baptiste Bonijoly**, Directeur du patrimoine
- **Papa Madiodio Fall**, Directeur des systèmes d'information
- **Marie-Emilie Jéhanno**, Directrice de la Stratégie
- **Magali Bergman**, Assistante de direction

Les directions des 13 cliniques FSEF



- **Régis Adam**, Varennes Jarcy (91) et Neufmoutiers-en-Brie (77)
- **Didier Brossard**, Grenoble La Tronche (38)
- **Anne Delbende**, Paris 13
- **Rattanak Devilliers**, Paris 16
- **Sandrine Hamon**, Bouffémont (95)
- **Guillaume Heurtel**, Sablé-sur-Sarthe
- **Philippe Lescarret**, Vence (06)
- **Maryline Mainil**, Aire-sur-l'Adour (40)
- **Aline Petit**, Villeneuve-d'Ascq (59) et Vitry-le-François (51)
- **Frédéric Signabout**, Sceaux (92)
- **Gilles Ulliac**, Rennes Beaulieu (35)

Les directions des études et les annexes pédagogiques



Carte: Les lieux de prise en charge - Page 8

- **Thomas Bastoul**, Annexe du Lycée François I^{er} - Vitry le François (51)
- **Nathalie Bouchet**, Annexe du Lycée Champollion Grenoble (38)
- **Laurence Carèje**, Annexe du Lycée Queneau - Villeneuve d'Ascq (59)
- **Laurence Gauvin**, Annexe du Lycée Raphaël Elyze - Sablé-sur-Sarthe (72)
- **Gabrielle Glorieux**, Annexe du Lycée George Sand - Domont (95)
- **Emmanuelle Martin**, Annexe du Lycée Lakanal - Sceaux (92)
- **Claire Durou**, Annexe du Lycée Gaston Crampe - Aire sur l'Adour (40)
- **Vanessa Veret**, Proviseure adjointe du lycée Chateaubriand-Rennes (35)
- **Mathieu Minjarad**, Annexe du Lycée Rosa Parks -Montgeron (91)
- **David Petit**, Annexe du Lycée Jean-Baptiste Say - Paris 16 et Paris 13
- **Sophie Cayeux**, (Proviseure adjointe) Annexe du Lycée Matisse, Vence (06)
- **Vylaï Siththisakd**, Annexe pédagogique du Lycée Jacques Amyot - Melun (77)

FSEF

une institution de référence
pour la santé des adolescent-e-s
et des jeunes adultes



L'actrice Adèle Exarchopoulos avec une patiente-élève, après la projection du film « L'Amour ouf »



Color Run à Neufmoutiers-en-Brie



26 structures sanitaires et médico-sociales à but non lucratif

Île-de-France

Paris

Clinique FSEF Paris 16

Clinique FSEF Paris 13 :

- Relais étudiants lycéens FSEF 75
- BAPU FSEF - Paris 5^e
- Centre de santé FSEF Paris 5^e
- CPEF Colliard FSEF Paris 5^e
- Résidence universitaire adaptée FSEF Paris 5^e

Seine-Saint-Denis

- Relais Collégiens Lycéens étudiants
FSEF La Courneuve (rattaché à la
Clinique FSEF Paris 13 également !)

Seine et Marne

Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie :

- Centre d'évaluation et de soins pour
adolescents (CESA) - Champs-Sur-Marne
- IFAS FSEF - Neufmoutiers en Brie
- Relais collégiens lycéens FSEF
- Melun - Val-de-Seine

Essonne

Clinique FSEF Varennes-Jarcy

Hauts-de-Seine

Clinique FSEF Sceaux :

- Relais étudiants lycéens FSEF Sceaux
- Résidence universitaire
adaptée FSEF Nanterre

Val-d'Oise

Clinique FSEF Bouffémont :

- ESRP FSEF (ex CRP) Bouffémont
- Relais étudiants lycéens PassAge
FSEF - Cergy-Pontoise

Régions

Auvergne - Rhône-Alpes

Clinique FSEF Grenoble La Tronche :

- Résidence universitaire adaptée
FSEF St-Martin-d'Hères
- CRLC FSEF - Grenoble :
 - SPASE 38 73 FSEF
 - UEROS FSEF Grenoble
 - Equipe mobile Enfants FSEF Grenoble
 - Equipe mobile Adultes FSEF Grenoble
 - ESAT FSEF Grenoble

Bretagne

Clinique FSEF Rennes-Beaulieu :

- SAS FSEF Rennes-Beaulieu
- Handisup Bretagne

Grand Est

Clinique FSEF Vitry-le-François :

- BAPU Camus FSEF - Strasbourg

Hauts-de-France

Clinique FSEF Villeneuve-d'Ascq :

- Relais étudiants lycéens FSEF
Villeneuve-d'Ascq

Nouvelle Aquitaine

Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour :

- Relais lycéen collégiens FSEF
(centradour) Aire-sur-l'Adour

Pays de la Loire :

Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe

Provence-Alpes-Côte d'Azur

Clinique FSEF Vence



Direction générale

8 rue Émile Deutsch de la Meurthe
75014 Paris
T 01 45 89 43 39

une institution de référence
pour la santé des adolescent·e·s
et des jeunes adultes

www.fsef.net

Suivez-nous sur :     